

# PLURISERVIZI CAMAIORE SPA

Bilancio di esercizio al 31-12-2021

Dati anagrafici	
Sede in	VIA BADIA 13 - 55041 CAMAIORE (LU)
Codice Fiscale	01631280466
Numero Rea	LU 000000097910
P.I.	01631280466
Capitale Sociale Euro	375.500 i.v.
Forma giuridica	SOCIETA' PER AZIONI
Settore di attività prevalente (ATECO)	477310
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	si
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	si
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento	COMUNE DI CAMAIORE
Appartenenza a un gruppo	no

## Stato patrimoniale

	31-12-2021	31-12-2020
Stato patrimoniale		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali	264.064	264.136
II - Immobilizzazioni materiali	1.361.642	1.409.818
Totale immobilizzazioni (B)	1.625.706	1.673.954
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze	448.587	471.718
II - Crediti		
esigibili entro l'esercizio successivo	576.501	448.978
esigibili oltre l'esercizio successivo	925.897	1.098.700
Totale crediti	1.502.398	1.547.678
IV - Disponibilità liquide	532.280	297.494
Totale attivo circolante (C)	2.483.265	2.316.890
D) Ratei e risconti	19.855	19.856
Totale attivo	4.128.826	4.010.700
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	375.500	375.500
III - Riserve di rivalutazione	94.700	94.700
IV - Riserva legale	90.048	90.048
VI - Altre riserve	526.039	357.764
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	48.596	48.596
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	359.491	268.275
Totale patrimonio netto	1.494.374	1.234.883
B) Fondi per rischi e oneri	25.576	49.533
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	787.245	806.489
D) Debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.344.618	1.394.006
esigibili oltre l'esercizio successivo	303.669	389.854
Totale debiti	1.648.287	1.783.860
E) Ratei e risconti	173.344	135.935
Totale passivo	4.128.826	4.010.700

## Conto economico

	31-12-2021	31-12-2020
<b>Conto economico</b>		
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	6.463.677	5.923.030
<b>5) altri ricavi e proventi</b>		
contributi in conto esercizio	7.752	11.475
altri	124.061	157.962
Totale altri ricavi e proventi	131.813	169.437
Totale valore della produzione	6.595.490	6.092.467
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	3.368.721	3.107.145
7) per servizi.	877.614	845.750
8) per godimento di beni di terzi	108.685	113.594
<b>9) per il personale</b>		
a) salari e stipendi	1.070.792	1.052.433
b) oneri sociali	316.295	321.765
c), d), e) trattamento di fine rapporto, trattamento di quiescenza, altri costi del personale	98.662	80.561
c) trattamento di fine rapporto	96.822	68.026
d) trattamento di quiescenza e simili	0	10.452
e) altri costi	1.840	2.083
Totale costi per il personale	1.485.749	1.454.759
<b>10) ammortamenti e svalutazioni</b>		
a), b), c) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali, altre svalutazioni delle immobilizzazioni	176.047	135.111
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	31.683	23.378
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	144.364	111.733
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	1.345	1.270
Totale ammortamenti e svalutazioni	177.392	136.381
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	23.131	44.662
14) oneri diversi di gestione	59.060	36.032
Totale costi della produzione	6.100.352	5.738.323
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	495.138	354.144
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
<b>16) altri proventi finanziari</b>		
<b>a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni</b>		
altri	440	0
Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	440	0
<b>d) proventi diversi dai precedenti</b>		
altri	42	30
Totale proventi diversi dai precedenti	42	30
Totale altri proventi finanziari	482	30
<b>17) interessi e altri oneri finanziari</b>		
altri	9.850	10.288
Totale interessi e altri oneri finanziari	9.850	10.288
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(9.368)	(10.258)
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	485.770	343.886
<b>20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>		
imposte correnti	126.279	75.611

---

Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	126.279	75.611
21) Utile (perdita) dell'esercizio	359.491	268.275

# Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2021

## Nota integrativa, parte iniziale

### Signori Azionisti

Il bilancio di esercizio, redatto in forma abbreviata ai sensi degli 2435-bis c.c., poiché i limiti previsti dallo stesso articolo non risultano superati per due esercizi consecutivi; è composto dello **Stato Patrimoniale**, del **Conto Economico**, dalla presente **Nota Integrativa**, che fornisce le informazioni richieste dall'art. 2427 del Codice Civile, nonché dalle altre norme che richiamano informazioni e notizie che devono essere inserite nella nota integrativa stessa; benché non previsto dalla normativa, al fine di fornire un'informativa completa sull'andamento dell'Azienda, l'Amministratore Unico ha ritenuto opportuno corredare il bilancio di esercizio anche della **Relazione sulla Gestione**. E' stata inoltre redatta la **Relazione sul Governo Societario**, così come previsto dall'6 comma 4 D.Lgs. 175/2016.

Vengono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

Il bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute.

Il bilancio di esercizio viene redatto con gli importi espressi in euro. In particolare, ai sensi dell'art.2423, comma 5, c.c.:

- lo stato patrimoniale e il conto economico sono predisposti in unità di euro. Il passaggio dai saldi di conto, espressi in centesimi di euro, ai saldi di bilancio, espressi in unità di euro, è avvenuto mediante arrotondamento per eccesso o per difetto in conformità a quanto dispone il Regolamento CE.
- i dati della nota integrativa sono espressi in unità di euro in quanto garantiscono una migliore intelligibilità del documento.
- 

### Attività svolta:

La Società svolge la propria attività nei seguenti settori:

#### **Socio Sanitario con la gestione delle seguenti farmacie:**

1. Farmacia Comunale n.1 in Via del Fortino - Lido di Camaiore;
2. Farmacia Comunale n.2 in Via del Secco Ang. Via Aurelia - Lido di Camaiore;
3. Farmacia Comunale n. 3 in Via Roma, 37a/37b/39 - Camaiore;

#### **Settore Sportivo:**

1. Gestione in concessione del Palasport in Via Stadio - Camaiore, con servizi di piscina, campi di calcetto e tennis, palestra, palazzetto dello sport;

#### **Settore cimiteriale:**

1. Gestione e custodia in concessione di n. 22 cimiteri del Comune di Camaiore;
2. Riscossione delle luci votive e assegnazione e custodia delle concessioni cimiteriali;
3. Manutenzione, progettazione e realizzazione delle strutture cimiteriali;

#### **Accertamento e riscossione:**

1. Gestione accertamento, riscossione e rilascio rinnovo di titoli autorizzativi dell'imposta Comunale della pubblicità e delle affissioni, del canone per l'occupazione degli spazi sulle aree pubbliche;
2. Riscossione proventi relativi alle violazioni del codice della strada.

### Eventuale appartenenza ad un gruppo:

La Società Pluriservizi Spa, e soggetta alla direzione e coordinamento del Comune di Camaiore. Ai sensi dell'art. 2497 bis C.C. la Società è iscritta nell'apposita sezione del registro imprese.

## Principi di redazione

### **Principi di redazione:**

Sono state rispettate: la clausola generale di formazione del bilancio (art. 2423 c.c.), i suoi principi di redazione (art. 2423-bis c.c.) ed i criteri di valutazione stabiliti per le singole voci (art. 2426 c.c.).

In particolare:

- la valutazione delle voci è stata effettuata secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- la rilevazione e la presentazione delle voci è effettuata tenendo conto dell'esistenza dell'operazione o del contratto;
- i proventi e gli oneri sono stati considerati secondo il principio della competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- i rischi e le perdite di competenza dell'esercizio sono stati considerati anche se conosciuti dopo la chiusura di questo;
- gli utili sono stati inclusi soltanto se realizzati alla data di chiusura dell'esercizio secondo il principio della competenza;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente, nel rispetto delle disposizioni dell'art. 2423-ter, c.c.;
- gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente.

#### **Si precisa inoltre che:**

- ai sensi del disposto dell'art. 2423-ter del codice civile, nella redazione del bilancio, sono stati utilizzati gli schemi previsti dall'art. 2424 del codice civile per lo Stato Patrimoniale e dall'art. 2425 del codice civile per il Conto Economico. Tali schemi sono in grado di fornire informazioni sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società, nonché del risultato economico;
- la società ha mantenuto i medesimi criteri di valutazione utilizzati nei precedenti esercizi, di cui si fa rinvio alle singole voci di bilancio, così che i valori di bilancio sono comparabili con quelli del bilancio precedente senza dover effettuare alcun adattamento;
- Ai sensi dell'art.2428 punti 3 e 4 C.C. non esistono né azioni proprie, né azioni o quote di società controllanti possedute dalla società anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona, né azioni proprie o quote di società controllanti sono state acquistate e/o alienate nel corso dell'esercizio;

## **Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile**

### **DEROGHE CASI ECCEZIONALI**

Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.

## **Problematiche di comparabilità e di adattamento**

### **Problematiche di comparabilità e di adattamento**

Tutte le voci dello stato patrimoniale e del conto economico dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.

## Criteria di valutazione applicati

### CRITERI DI VALUTAZIONE:

I criteri di valutazione adottati e che qui di seguito vengono illustrati sono coerenti con quelli degli esercizi precedenti e rispondono a quanto richiesto dall'art. 2426 del codice civile.

### IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI:

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori e sono sistematicamente ammortizzate in funzione della loro residua possibilità di utilizzazione e tenendo conto delle prescrizioni contenute nel punto 5) dell'art. 2426 del codice civile.

I costi di impianto e di ampliamento, i costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità, sono stati iscritti nell'attivo del bilancio in considerazione della loro utilità pluriennale e laddove sostenuti, sono iscritti con il consenso del Collegio Sindacale. L'ammortamento è calcolato in cinque anni in quote costanti.

Le immobilizzazioni immateriali comprendono anche lavori di manutenzione effettuate su beni immobili di terzi.

I lavori su beni di terzi vengono imputati a conto economico in base alla durata del contratto di servizio, se inferiore al periodo di ammortamento.

### IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI:

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di costruzione, compresi gli oneri accessori e i costi direttamente imputabili al bene.

Nel costo dei beni non è stata imputata alcuna quota di interessi passivi.

Per le immobilizzazioni costruite in economia sono stati capitalizzati tutti i costi direttamente imputabili al bene.

I costi di manutenzione aventi natura ordinaria sono imputati integralmente a Conto economico. I costi di manutenzione aventi natura incrementativa sono attribuiti ai cespiti cui si riferiscono e ammortizzati con essi in relazione alla residua possibilità di utilizzo degli stessi.

Le immobilizzazioni materiali sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio a quote costanti secondo tassi commisurati alla loro residua possibilità di utilizzo e tenendo conto anche dell'usura fisica del bene; per il primo anno di entrata in funzione dei cespiti le aliquote sono ridotte del 50% in quanto rappresentativa della partecipazione effettiva al processo produttivo che si può ritenere mediamente avvenuta a metà esercizio.

I beni strumentali di costo unitario inferiore a Euro 516,46 e di ridotta vita utile sono completamente ammortizzati nell'esercizio di acquisizione.

Le aliquote applicate sono le seguenti:

- Terreni e fabbricati 3%;
- Impianti e macchinari 15%
- Mobili e arredi 15%;
- Attrezzature 15%;
- Macchine elettroniche 20%
- Impianto fotovoltaico 9%

## ATTIVO CIRCOLANTE

### Rimanenze

**Materie prime, sussidiarie e di consumo; Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati; Prodotti finiti e merci** (art. 2427, nn. 1 e 4; art. 2426, nn. 9, 10 e 12).

### Le scorte in rimanenza del settore farmacie:

Le rimanenze delle merci in magazzino sono iscritte al minore fra costo di acquisto o di produzione, come risultante applicando il costo specifico e il valore di realizzo desumibile dall'andamento di mercato.

Il valore della merce in inventario al 31.12.2021 ammonta ad Euro 405.271, di cui € 2.446 per prodotti del laboratorio galenico. Per quanto concerne il valore dei prodotti scaduti da inviare all'ASSINDE, come da accordo interassociativo, è stato considerato il valore presumibile che verrà rimborsato, sulla base della media della percentuale riconosciuta negli anni precedenti; l'importo così calcolato e compreso nel valore delle rimanenze ammonta a € 1.793.

#### **Le scorte in rimanenza del settore impianti sportivi:**

Il valore delle rimanenze è stato calcolato sulla base del costo di acquisto, pari ad € 17.686. è costituito da materiale di modico valore, destinato alla vendita, come costumi, cuffie, occhialini, ciabatte doccia, stringinaso, saponi, creme, ecc..

#### **Le scorte in rimanenza nel settore cimiteriale:**

Il valore delle rimanenze relative alle concessioni cimiteriali, esistenti al 31.12.2021, sono state valorizzate per la parte relativa alle concessioni a carico dell'Azienda, per € 22.375 e per merci ad € 2.933.

**Le scorte relative all'ufficio tributi** ammontano ad € 322.

#### **Crediti (art. 2427, nn. 1, 4 e 6; art. 2426, n. 8)**

I crediti sono iscritti al presunto valore di realizzo.

#### **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono iscritte per il loro effettivo importo.

#### **Ratei e risconti attivi e passivi (art. 2427, nn. 1, 4 e 7)**

I ratei e risconti sono contabilizzati nel rispetto del principio della competenza economica facendo riferimento al criterio del tempo fisico. Costituiscono quote di costi e ricavi comuni a 2 o più esercizi.

#### **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Il debito per TFR è stato calcolato in conformità alle disposizioni vigenti che regolano il rapporto di lavoro per il personale dipendente e corrisponde all'effettivo impegno della società nei confronti dei singoli dipendenti alla data di chiusura del bilancio.

L'importo accantonato rappresenta l'effettivo debito per T.F.R. della società alla fine dell'esercizio verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

#### **Debiti**

I debiti sono iscritti al valore nominale.

#### **Fondi per rischi e oneri:**

Sono stati stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, ma per i quali alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili né l'esatto ammontare né la data di sopravvenienza. Non sono stati costituiti fondi per rischi generici o privi di giustificazione economica.

#### **Costi e Ricavi**

I costi e i ricavi sono stati contabilizzati in base al principio di competenza indipendentemente dalla data di incasso e pagamento, al netto dei resi, degli sconti, degli abbuoni e dei premi.

#### **Imposte sul reddito:**

Le imposte sono state accantonate secondo il principio di competenza, determinate secondo le aliquote vigenti.



## Nota integrativa abbreviata, attivo

**Le immobilizzazioni immateriali** sono iscritte/valutate al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori, e sono sistematicamente ammortizzate in funzione della loro residua possibilità di utilizzazione economica e tenendo conto delle prescrizioni contenute nel punto 5) dell'art. 2426 del codice civile.

**Le immobilizzazioni materiali** sono iscritte al costo di acquisto o di produzione/costruzione, compresi gli oneri accessori e i costi direttamente imputabili al bene, ad eccezione di quei cespiti il cui valore è stato rivalutato in base a disposizioni di legge come risulta da apposito prospetto, ridotto delle quote di ammortamento maturate.

Nel costo dei beni non è stata imputata alcuna quota di interessi passivi

Le immobilizzazioni materiali sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio a quote costanti secondo tassi commisurati alla loro residua possibilità di utilizzo e tenendo conto anche dell'usura fisica del bene; per il primo anno di entrata in funzione dei cespiti le aliquote sono ridotte del 50% in quanto rappresentativa della partecipazione effettiva al processo produttivo che si può ritenere mediamente avvenuta a metà esercizio.

La Società ha usufruito del credito d'imposta per investimenti in beni strumentali previsti dalla legge 160/2019 e 178/2020. Il credito maturato è stato imputato in bilancio adottando il metodo diretto, portandolo a riduzione del costo delle immobilizzazioni.

**Si presentano di seguito le variazioni intervenute nella consistenza delle voci dell'attivo.**

### **Immobilizzazioni:**

#### **Variazione immobilizzazioni immateriali:**

Il valore aggregato è rimasto sostanzialmente invariato per la somma algebrica fra incrementi ed ammortamenti, nel dettaglio sono stati effettuati lavori su beni del Comune di Camaiore e precisamente:

- **Palasport:** sono stati effettuati lavori di manutenzione straordinaria all'immobile per circa € 12.000;
- **Cimiteri:** sono stati effettuati lavori di manutenzione straordinaria per circa € 13.000.

Si è inoltre proceduto alla dismissione di software gestionali obsoleti.

#### **Variazione delle immobilizzazioni materiali:**

Il valore delle immobilizzazioni materiali si è ridotto di circa € 48.000, dovuto al fatto che gli ammortamenti e le dismissioni sono superiori agli investimenti effettuati nell'anno, che nel dettaglio si riassumono come segue:

- Acquisto attrezzature impianto sportivo circa € 33.700;
- Acquisto macchine ufficio elettroniche circa € 6.600;
- Acquisto autocarro Piaggio Porter per circa € 12.000 e autocarro usato per circa € 9.500;

## **Immobilizzazioni**

Il totale delle immobilizzazioni è diminuito del 2.88 % rispetto all'anno precedente passando da euro 1.673.954 a euro 1.625.706.

## Movimenti delle immobilizzazioni

Si presentano di seguito le variazioni intervenute nella consistenza delle immobilizzazioni.

	Immobilizzazioni immateriali	Immobilizzazioni materiali	Totale immobilizzazioni
<b>Valore di inizio esercizio</b>			
Costo	264.136	1.409.818	1.673.954
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	-	1.872.355	-
Valore di bilancio	264.136	1.409.818	1.673.954
<b>Variazioni nell'esercizio</b>			
Incrementi per acquisizioni	33.574	103.935	137.509
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	4.053	13.486	17.539
Ammortamento dell'esercizio	31.683	144.365	176.048
Altre variazioni	2.090	5.740	7.830
Totale variazioni	(72)	(48.176)	(48.248)
<b>Valore di fine esercizio</b>			
Valore di bilancio	264.064	1.361.642	1.625.706

### Immobilizzazioni immateriali

#### Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

La composizione e i movimenti di sintesi delle immobilizzazioni immateriali sono dettagliati nella seguente tabella.

	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
<b>Valore di inizio esercizio</b>		
Costo	264.136	264.136
Valore di bilancio	264.136	264.136
<b>Variazioni nell'esercizio</b>		
Incrementi per acquisizioni	33.574	33.574
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	4.053	4.053
Ammortamento dell'esercizio	31.683	31.683
Altre variazioni	2.090	2.090
Totale variazioni	(72)	(72)
<b>Valore di fine esercizio</b>		
Valore di bilancio	264.064	264.064

### Immobilizzazioni materiali

I beni strumentali di modesto costo unitario inferiore a Euro 516,46 e di ridotta vita utile sono completamente ammortizzati nell'esercizio di acquisizione.

La Società ha ricevuto contributi in conto impianti per l'acquisto di beni strumentali nuovi. Tali contributi sono stati imputati a diretta riduzione del costo storico, dando origine ad un credito d'imposta come previsto dalla legge 160/2019 e 178/2020 per complessivi € 9.711,67.

Il credito verrà utilizzato come segue:

Credito totale	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024
€ 9.712	3.237 €	3.237 €	3.237 €

### Movimenti delle immobilizzazioni materiali

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
<b>Valore di inizio esercizio</b>					
Costo	1.713.810	302.102	448.596	817.665	1.409.818
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	821.015	197.591	223.475	630.274	1.872.355
Valore di bilancio	892.795	104.511	225.121	187.391	1.409.818
<b>Variazioni nell'esercizio</b>					
Incrementi per acquisizioni	-	7.171	44.336	52.428	103.935
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	-	4.150	255	9.081	13.486
Ammortamento dell'esercizio	42.050	17.283	45.881	39.151	144.365
Altre variazioni	-	3.679	(2.823)	4.884	5.740
Totale variazioni	(42.050)	(10.583)	(4.623)	9.080	(48.176)
<b>Valore di fine esercizio</b>					
Valore di bilancio	850.745	93.928	220.498	196.471	1.361.642

### Operazioni di locazione finanziaria

Non sono stati stipulati contratti di leasing.

### Attivo circolante

L'attivo circolante ha avuto un incremento rispetto all'anno precedente di € 166.375, pari ad un valore percentuale di circa il 7.18%.

Nella tabella che segue si procede all'analisi delle singole voci, dettagliando la composizione e la comparazione dell'attivo circolante nei due esercizi considerati.

Si rileva una generale riduzione dei crediti.

Descrizione	31.12.2021	31.12.2020	Variazioni	Oltre l'esercizio	Oltre 5 anni
Rimanenze	448.587	471.718	-23.131		
Crediti verso clienti	263.469	247.790	15.679		
Crediti vs controllanti	1.016.286	1.117.914	- 101.628	914.657	508.143
Crediti tributari	44.951	63.093	-18.142	11.240	
Crediti verso altri	177.692	118.881	58.811		
Disponibilità liquide	532.280	297.494	234.786		
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>2.483.265</b>	<b>2.316.890</b>	<b>166.375</b>		

Dall'analisi del prospetto sopra indicato, si evince quanto segue:

I valori delle **rimanenze** si sono ridotte rispetto all'anno precedente di circa € 23.131. I criteri di valutazione adottati non sono variati rispetto all'esercizio precedente.

I **crediti verso i clienti**, sono composti da crediti commerciali per € 251.009, fatture da emettere per € 20.172, meno fondo svalutazione per € 7.712.

Sono iscritti in bilancio secondo il loro "presumibile valore di realizzo". Si è ritenuto di dover eseguire accantonamenti a un fondo rischi su crediti per un importo pari allo 0.5% dei crediti commerciali.

I **crediti verso controllanti** si sono ridotti per la rata scaduta nell'anno in corso, pari ad € 101.628.

I **crediti tributari** sono composti prevalentemente dal credito IRPEF per rimborsi su cause con dipendenti e crediti d'imposta per acquisto DPI e crediti d'imposta acquisto beni strumentali. Il credito Irpef causa dipendente, si è ridotto di € 30.445, in quanto l'agenzia delle entrate a dicembre 2021 ha definito l'esatto rimborso spettante, in seguito a tale evento l'azienda ha rilevato una sopravvenienza passiva, in parte messa a bilancio e in parte coperta con fondi precedentemente accantonati.

Nei **crediti verso altri** non ci sono importi rilevanti da evidenziare, si tratta di crediti di importi ridotti verso dipendenti, fornitori e creditori diversi.

**Le disponibilità** sono composte da denaro in cassa e depositi su conto corrente bancario e postale. Le disponibilità liquide sono valutate al valore nominale.

In merito alla suddivisione temporale dei crediti, si specifica che i **crediti oltre l'esercizio** successivo si riferiscono a:

- Crediti verso il comune di Camaiole € 914.657;
- Credito d'imposta beni strumentali € 11.240.

Per quanto riguarda i **crediti oltre i 5 anni**, si riferisce esclusivamente al credito Vs. il Comune di Camaiole.

### Rimanenze

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Totale rimanenze	471.718	(23.131)	448.587

### Crediti iscritti nell'attivo circolante

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

L'area in cui opera la società è esclusivamente provinciale conseguentemente tutti i crediti si riferiscono a tale area geografica.

### Disponibilità liquide

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Totale disponibilità liquide	297.494	234.786	532.280

### **Ratei e risconti attivi**

I ratei e risconti sono contabilizzati nel rispetto del principio della competenza economica facendo riferimento al criterio del tempo fisico. Costituiscono quote di costi e ricavi comuni a 2 o più esercizi.

Nella voce troviamo prevalentemente premi assicurativi.

## Nota integrativa abbreviata, passivo e patrimonio netto

Si presentano le variazioni intervenute nella consistenza delle voci del passivo.

Variazioni nelle voci del Patrimonio netto:

Descrizione	Saldo al 31.12.2020	Decrementi	Incrementi	Saldo al 31.12.2021
Capitale	375.500			375.500
Riserva sovrapprezzo azioni	-	-	-	
Riserve di rivalutazione	94.700	-	-	94.700
Riserva legale	90.048	-	-	90.048
Riserve statutarie	-	-	-	-
Altre riserve	357.764	100.000	268.275	526.039
Utili o perdite portate a nuovo	48.596			48.596
Utile o perdita di esercizio	268.275			359.491
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>1.234.883</b>			<b>1.494.374</b>

Il patrimonio netto rispetto all'esercizio precedente ha avuto un incremento del 21.01% dovuto all'andamento positivo per risultato di esercizio. La Società ha avuto un trend positivo a partire dal 2017 con utili per € 20.140, nel 2018 per € 31.018, nel 2019 per € 481.857 e nel 2020 per € 268.275 e € 359.491. Nel corso del 2020 e del 2021 sono stati distribuiti utili per € 100.000.

Si precisa che la riserva di rivalutazione è stata stanziata ai sensi del D.L. 185/2008 e rappresenta una riserva di rivalutazione di tipo monetario.

In merito alla disponibilità e utilizzo del patrimonio netto si precisa quanto segue:

Descrizione		Possibilità di utilizzo
Capitale	375.500	
Riserva sovrapprezzo azioni	-	
Riserve di rivalutazione	94.700	A-B
Riserva legale	94.048	A-B
Riserve statutarie	0	
Altre riserve	526.039	A-B-C

**Legenda:** A aumento di capitale; B copertura perdite; C distribuzione soci; D per altri vincoli statutari; E altro

**Il capitale sociale**, interamente sottoscritto e versato, è così composto:

Azioni	Numero	Valore nominale
Ordinarie	3.755	€ 100
<b>Totale</b>	<b>3.755</b>	<b>€ 375.500</b>

**Fondi per rischi e oneri:**

Fra i fondi per rischi e oneri è rimasto il fondo manutenzione beni da restituire al termine del contratto di servizi relativi al cimitero e al palasport € 23.788; in quanto nel corso del 2021 il fondo rischi per controversie legali e crediti in corso e il fondo svalutazione crediti causa vs. dipendenti sono stati utilizzati completamente.

## Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della Società al 31.12.2021 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti e dell'imposta di rivalutazione prevista dal D.L. 47.2001.

Il fondo non ricomprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007, destinate a forme pensionistiche complementari.

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	806.489
<b>Variazioni nell'esercizio</b>	
Accantonamento nell'esercizio	84.954
Utilizzo nell'esercizio	98.937
Altre variazioni	(5.261)
Totale variazioni	(19.244)
Valore di fine esercizio	787.245

## Debiti

### Debiti:

Descrizione	Saldo al 31.12.2020	Saldo al 31.12.2021	Variazioni	Oltre l'esercizio	Oltre 5 anni
Debiti Vs. Fornitori	1.009.062	1.008.274	-788		
Debiti Vs. banche	475.360	389.855	-85.505	303.669	45.000
Debiti Vs. Controllanti	101.030	29.022	-72.008		
Debiti tributari	78.104	92.576	+ 14.472		
Debiti Vs.istituti di prev. e sicurezza sociale	57.674	60.570	+2.896		
Altri debiti	62.630	67.989	+5.359		
<b>Totale</b>	<b>1.783.860</b>	<b>1.648.286</b>	<b>-135.574</b>		

I **debiti verso fornitori** sono iscritti al netto degli sconti commerciali, gli sconti cassa sono rilevati al momento del pagamento e comprendono anche le fatture da ricevere.

I **debiti vs. le banche** sono relativi a:

- Finanziamento MPS contratto nel 2018 per originari euro 300.000 da rimborsarsi in 10 anni. Il capitale residuo al 31.12.2021 risulta pari a € 195.000 di cui 30.000 per rate scadenti entro l'esercizio successivo;
- Finanziamento BPM erogato nel mese di dicembre 2019 per finanziare gli investimenti legati allo spostamento della farmacia 3 per originari euro 160.000 da rimborsarsi in 5 anni. Il capitale residuo al 31.12.2021 risulta pari a € 98.055 di cui euro 31.985 per rate scadenti entro l'esercizio successivo
- finanziamento MPS erogato nel mese di luglio 2020 per l'acquisto del robot della farmacia 3 per originari euro 121.000. Il piano di ammortamento prevede il rimborso della quota capitale in 5 anni. Il capitale residuo al 31.12.2021 risulta pertanto pari a € 96.800 di cui 24.200 per rate scadenti entro l'esercizio successivo.

I **debiti esigibili oltre l'esercizio** successivo si riferiscono esclusivamente ai debiti vs. banche come sopra indicati di cui i **debiti esigibili oltre 5 anni**, ammontano ad € 45.000.

I **debiti vs controllanti** sono composti dalle competenze del settore affissioni, pubblicità e suolo pubblico per € 9.883 e dalle competenze relative alle sanzioni amministrative per € 19.139 da riversare al Comune di Camaiore; i debiti vs. controllanti si sono notevolmente ridotti a causa del drastico calo dei ricavi dovuto principalmente alle misure di sospensione del Canone Unico del Suolo Pubblico introdotte a livello nazionale e comunale per contrastare gli effetti negativi del Covid.

I **debiti tributari** sono relativi a Irpef su lavoro dipendente, Iva, Ires dell'esercizio. Raccoglie solo debiti per imposte certe e determinate.

I **debiti Verso gli istituti di previdenza** raccolgono le passività nei confronti di enti quali Inps, Inail, Inpdap, ecc..

Negli **altri debiti** la voce più consistente, pari a € 61.085 è relativa ai debiti verso dipendenti per gli stipendi di dicembre.

**I debiti hanno origine geografica Italia.**

**Ratei e Risconti passivi:**

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate con il criterio della competenza temporale.

Sono composti prevalentemente da ratei per le quattordicesime mensilità, permessi e ferie dei dipendenti.

### Finanziamenti effettuati da soci della società

Non sono stati effettuati finanziamenti da parte del Socio alla società.



## Nota integrativa abbreviata, conto economico

Di seguito l'analisi dei principali costi e ricavi

I costi e i ricavi sono stati contabilizzati in base al principio di competenza indipendentemente dalla data di incasso e pagamento, al netto dei resi, degli sconti, degli abbuoni e dei premi.  
I ricavi relativi alle prestazioni di servizi sono iscritti in bilancio nel momento in cui la prestazione viene effettivamente eseguita.

### Valore della produzione:

#### Si suddividono i ricavi per settore di attività

	31.12.2020	31.12.2021	Variazione
<b>Ricavi farmacie</b>	4.832.876	5.403.133	+ 570.257
<b>Impianti sportivi</b>	270.369	376.850	+ 106.481
<b>Servizi cimiteriali</b>	588.223	492.949	- 95.274
<b>Tributi e sanzioni amm.</b>	126.275	97.977	- 28.298
<b>Riscossione violazioni c.s.</b>	105.287	92.769	- 12.518
<b>Totale ricavi delle prestazioni</b>	5.923.030	6.463.678	+ 540.647
<b>Contributi da Enti Pubblici</b>	11.475	7.752	- 3.723
<b>Altri ricavi e proventi</b>	157.962	124.061	- 33.901
<b>Totale valore produzione</b>	6.092.468	6.595.490	+ 503.022

In linea generale si è avuto un incremento del valore della produzione di circa € 500.000, pari al 8.25%.

- Il settore farmacie, servizio essenziale, è rimasto sempre operativo, registrando un incremento dei ricavi di circa 570.000, pari a un + 11.80% rispetto al 2020.
- L'attività del settore palasport ha risentito in maniera determinante delle restrizioni legate alla normativa Covid. Anche per l'anno 2021 il corrispettivo pagato dal Comune è stato ridotto da € 100.000 a € 50.000. Nonostante ciò si è registrato un incremento dei ricavi di circa 107.000 euro grazie alla riorganizzazione e rinnovamento dei servizi offerti.
- il settore cimiteriale non ha subito particolari effetti;
- il settore Riscossione Tributi Locali ha subito un notevole calo dei ricavi dovuto principalmente alla sospensione del Canone Unico Suolo Pubblico come previsto dalle disposizioni Nazionali e comunali e marginalmente alla riduzione degli incassi per la pubblicità temporanea;
- Il settore Riscossione Sanzioni Amministrative ha subito un lieve calo principalmente legato alla riduzione del corrispettivo pagato dal Comune che è passato da € 40.000 ad € 30.000.

I ricavi hanno tutti provenienza geografica Italia.

## Costi della produzione

### Costi della produzione

Tabella delle macro voci di costo più significative:

	2020	2021	variazione
Materie prime suss.di consumo e di merci	3.107.145	3.368.721	+261.576
Per servizi	845.750	877.614	+ 31.864
Per god. di beni di terzi	113.594	108.685	-4.909
Per personale	1.454.759	1.485.749	+ 30.990
Oneri diversi di gestione	36.032	59.060	+ 23.028
Accantonamenti-sval	1.270	1.345	+74
Ammortamenti	135.112	176.047	+40.936
Variazione rimanenze	44.662	23.131	- 21.531
Totale costi	5.738.324	6.100.352	362.028

A sintetico commento dei costi di produzione si afferma quanto segue:

I costi della produzione sono aumentati di circa 360.000 euro, sostanzialmente in linea con l'incremento dei ricavi.

I costi delle **materie prime**, sussidiarie, di consumo e di merci sono strettamente correlate al valore della produzione e sono coerenti con la riduzione dei ricavi;

I **costi per servizi** sono aumentati circa il 3,76%;

Gli **oneri diversi di gestione** sono aumentati del 63,91% per sopravvenienze passive.

I **costi del personale** comprendono l'intera spesa per il personale dipendente, compreso i miglioramenti di merito, premi, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo per le ferie non godute e accantonamento di legge e contratti collettivi. Da tabella i costi del personale evidenziano una sostanziale stabilità.

Per maggiori dettagli si rimanda alla relazione sulla gestione.

## Proventi e oneri finanziari

### Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

Gli interessi passivi e gli altri oneri finanziari sono così ripartibili:

Interessi su debiti vs.banche cc ordinario	€ 0
--	-----

Interessi passivi commerciali	€ 0
Interessi su rateizzazione Inail	€ 16
Interessi passivi su finanziamenti MPS	€ 4.959
Interessi passivi su finanziamento BPM	€ 2.661
Interessi passivi su finanziamenti MPS	€ 2.214
Totale	€9.850

## Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali

La società ha ricevuto i seguenti contributi in conto esercizio: Euro 894 come credito d'imposta acquisto DPI, art. 125 D.L. 34/2020 e Euro 6.058 come credito d'imposta ACE, in quanto la società di è avvalsa dell'art.19 decreto sostegni bis, mediante trasmissione telematica della comunicazione all'Agenzia delle Entrate per la fruizione del credito stesso.

## Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

### Imposte di esercizio

Le imposte sono stanziare in base alla previsione dell'onere di competenza dell'esercizio.

Le variazioni fiscali in aumento ed in diminuzione hanno rettificato il risultato prima delle imposte, determinando un'imposta IRES ad aliquota ordinaria del 24% pari ad € 97.875 e IRAP aliquota 4.82% pari ad € 28.404.

## **Nota integrativa abbreviata, altre informazioni**

### **Privacy:**

La società ha adempiuto agli obblighi imposti dalla normativa nazionale in materia di privacy, adeguandosi al nuovo regolamento in materia di privacy, il GDPR, entrato in vigore in tutta Europa il 25.05.2018.

## **Dati sull'occupazione**

### **Dati sull'occupazione media:**

I dipendenti medi dell'azienda per l'esercizio 2021 sono 35.  
Alla data di fine esercizio i dipendenti in forza erano:

#### Settore farmacie:

I dipendenti del settore farmaceutico sono 16 di cui a tempo determinato 1;

#### Settore cimiteri:

I dipendenti del settore cimiteri sono: 8 a tempo indeterminato;

#### Settore impianti sportivi:

I dipendenti del servizio impianti sportivi sono: 3 a tempo indeterminato e 1 a tempo determinato;

#### Settore Multe e affissioni:

I dipendenti del settore multe sono: 4 a tempo indeterminato;

#### Ufficio amministrativo

I dipendenti del settore uffici amministrativi sono: 4 a tempo indeterminato;

Addetti alle pulizie: 1 a tempo indeterminato;

#### I contratti collettivi applicati sono:

- Per servizi cimiteriali e riscossione tributi: CCNL imprese pubbliche settore funerario;
- Per le farmacie e uffici amministrativi: CCNL aziende farmaceutiche speciali;
- Per il settore impianti sportivi: CCNL Federculture settore culturale, sportivo ricreativo.

## **Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto**

I compensi dell'Amministratore ammontano a € 21.420;  
I compensi del Collegio sindacale ammontano a € 11.471;

### **Anticipazioni e crediti concessi agli amministratori e sindaci**

La società non ha concesso nessun tipo di anticipazione né credito.

## Compensi al revisore legale o società di revisione

I compensi del Revisore legale ammontano a € 2.390.

## Informazioni sui patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare

La società non ha costituito all'interno del patrimonio della società alcun patrimonio da destinarsi in via esclusiva ad uno specifico affare ex art. 2447-bis, lettera a), c.c. e nemmeno ha stipulato contratti di finanziamento che ricadono nella fattispecie prevista dall'art. 2447-bis, lettera b), c.c..

## Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

Non sussistono accordi non risultanti dallo stato patrimoniale.

## Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Non si rilevano fatti particolari avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio da segnalare

## Informazioni art.2497 bis: attività di direzione e coordinamento:

In ottemperanza all'art. 2497-bis, comma 4, si segnala che l'attività di direzione e coordinamento della Società è esercitata dal Comune di Camaiore (Lu). Il comune di Camaiore è l'unico socio della Pluriservizi Camaiore Spa e ai sensi dell'art. 5bis dello statuto, è previsto che "almeno l'80% del fatturato deve essere effettuato nello svolgimento dei compiti ad essa affidati dal Comune di Camaiore".

Nella tabella che segue si segnalano inoltre i rapporti intercorsi, nel corso dell'esercizio, con la società che esercita la direzione e coordinamento.

PLURISERVIZI CAMAIORE S.P.A. - TABELLA CONTRATTI DI SERVIZIO				
TIPOLOGIA SERVIZIO	affidamento iniziale	dal	al	CORRISPETTIVO
Gestione del Servizio Farmaceutico	11/07/1955	01/01/2021	31/12/2021	nessun corrispettivo
	01/01/1999	01/01/2021	31/12/2021	nessun corrispettivo

Gestione Servizi funebri , necroscopici e cimiteriali				
Gestione Palasport Comunale	01/08/1999	01/01/2021	31/12/2021	50.000,00 €
Servizio di accertamento e riscossione dei tributi locali minori	01/01/2021	01/01/2021	31/12/2021	aggio 14% sul riscosso
Servizio di elaborazione e riscossione dei proventi di violazione al Codice della strada	10/05/2010	01/01/2021 16/05/2021	15/05/2021 15/05/2022	40.000,00 € 30.000,00 €

Si precisa che

- il corrispettivo annuale per il palasport prima del Covid era di € 100.000; a causa delle chiusure obbligate dalla pandemia, anche nel 2021 come già avvenuto per il 2020, è stato ridotto del 50%;
- il corrispettivo annuale riscossioni multe, fino al 15.05.2021 è stato di € 40.000, mentre a decorrere dal 16.05.2021 è stato ridotto di € 10.000, passando a € 30.000.

## Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

**Informativa di cui alla legge 4.8.2017, n. 124, art. 1, co. 125-129:**

A riguardo si evidenzia che la società ha ricevuto contributi:

- Credito d'imposta acquisto DPI € 894 (decreto sostegni bi)s;
- Credito d'imposta acquisto beni strumentali nuovi per complessivi € 9.712 (legge 160/2019 e legge 178 /2020) credito che è stato imputato direttamente al costo di acquisto, dando origine ad un vantaggio per l'anno 2021 di € 2.504;
- Credito d'imposta ACE 2021 € 6.058.

## Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

In merito alla destinazione dell'utile di esercizio, l'Amministratore Unico, propone all'Assemblea di destinare il risultato d'esercizio come segue:

<b>Utile d'esercizio al 31.12.2021</b>	<b>Euro</b>	<b>359.491</b>
Riserva legale	Euro	-
% a Riserva straordinaria	Euro	359.491
Utili da distribuire	Euro	-



## Nota integrativa, parte finale

La presente Nota integrativa costituisce parte inscindibile del bilancio di esercizio e le informazioni contabili ivi contenute corrispondono alle scritture contabili della società tenute in ottemperanza alle norme vigenti; successivamente alla data di chiusura dell'esercizio e fino ad oggi non sono occorsi, inoltre, eventi tali da rendere l'attuale situazione patrimoniale-finanziaria sostanzialmente diversa da quella risultante dallo Stato Patrimoniale e dal Conto economico o da richiedere ulteriori rettifiche od annotazioni integrative al bilancio.

Camaiore, 30 Marzo 2022

**L'amministratore unico**  
*Dott.ssa Chiara Raffaelli*



## **Dichiarazione di conformità del bilancio**

### **Dichiarazione di Conformità:**

Si dichiara che il documento informatico in formato XBRL contenente lo stato patrimoniale, il conto economico, la nota integrativa è conforme ai corrispondenti documenti originali depositati presso la società.

### **Dichiarazione inerente l'imposta di bollo:**

Imposta di bollo assolta in modo virtuale su autorizzazione n. 9449 del 11/06/1990 e n. 6846 del 21/05/2001 rilasciata dalla Direzione Regionale delle Entrate, Sezione distaccata di Lucca.

## PLURISERVIZI CAMAIORE SPA

### Relazione sulla gestione al bilancio chiuso al 31.12.2021

Il bilancio al 31.12.2021 si chiude con un utile al netto delle imposte di euro 359.491 (risultato ante imposte euro 485.770). Di seguito si riporta il bilancio comparato 2017-2021 diviso per settori al fine di evidenziare l'evoluzione dell'azienda che ha visto un forte aumento di fatturato accompagnato da una altrettanto importante riduzione dei costi sia per servizi che per il personale. Questo grazie ad una complessiva rinegoziazione dei contratti servizi e ad una attenta gestione delle risorse umane soprattutto nel settore farmacie, dove con lo stesso organico e minor ricorso al lavoro interinale nel periodo estivo, si è potuto comunque ampliare gli orari di apertura delle farmacie. Si osservi il costo del personale farmacie che è passato da 859.000 a 797.000 a fronte di un fatturato che è cresciuto di circa 965.000 passando dai 4.502.000 del 2017 ai 5.467.000 del 2021. Di seguito il riepilogo dei risultati per settore.

SEDE E GENERALE	2017	2018 <sup>1</sup>	2019	2020	2021	VARIAZIONE 2020-2021
RICAVI VENDITE E PRESTAZIONI	0	0	0	0	0	0
ATRI RICAVI	12.540	17.580	48.874	66.989	41.510	-25.479
COSTO ACQUISTO BENI	-586	-1.050	-1.587	-2.337	-2.265	72
COSTO PER SERVIZI	-106.665	-144.150	-108.119	-131.686	-102.012	29.673
COSTO GODIMENTO BENI DI TERZI	-380	-4.843	-5.906	-5.469	-6.246	-777
COSTI RELATIVI AL PERSONALE	-163.516	-244.826	-177.949	-213.931	-219.295	-5.364
AMMORTAMENTI	-9.130	-9.074	-10.561	-10.989	-10.715	274
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	0	0	0	0	0	0
ACCANTONAMENTI RISCHI	0	-13.000	0	-1.270	-1.345	-74
ONERI DIVERSI	-7.121	-5.961	-6.599	-5.836	-9.770	-3.934
PROVENTI FINANZIARI	4	18	22	30	42	12
ONERI FINANZIARI	-3.412	-4.755	-6.555	-5.788	-4.961	827
IMPOSTE	-4.226	-15.104	-32.816	-75.611	-126.279	-50.667
<b>RISULTATO ESERCIZIO</b>	<b>-282.492</b>	<b>-425.165</b>	<b>-301.196</b>	<b>-385.898</b>	<b>-441.336</b>	<b>-55.438</b>

RIBALTAMENTO COSTI GENERALI		2017	2018	2019	2020	2021
86%	FARMACIE	-242.943	-249.664	-259.029	-331.872	-379.549
6%	CIMITERI	-16.949	-17.418	-18.072	-23.154	-26.480
6%	IMPIANTI SPORTIVI	-16.949	-17.418	-18.072	-23.154	-26.480
1%	RISCOSSIONE MULTE	-2.825	-2.903	-3.012	-3.859	-4.413
1%	AFFISSIONE ESUOLO PUBBLICO	-2.825	-2.903	-3.012	-3.859	-4.413
	<b>TOTALE</b>	<b>-282.492</b>	<b>-290.307</b>	<b>-301.196</b>	<b>-385.898</b>	<b>-441.336</b>

<sup>1</sup> Nell'anno 2018 nel ribaltamento dei costi generali non si era tenuto conto di voci straordinarie per complessivi euro 134.858 relative alle cause in corso con due dipendenti (Altri costi reintegra per 68.543; Condanna spese legali per euro 11.202; Spese legali cause in corso per euro 42.121 e Accantonamento rischi per euro 13.000)

FARMACIE	2017	2018	2019	2020	2021	VARIAZIONE 2020-2021
RICAVI VENDITE E PRESTAZIONI	4.477.997	4.666.656	4.857.762	4.832.876	5.403.133	570.257
ATRI RICAVI	23.944	48.256	44.091	70.219	63.969	-6.249
COSTO ACQUISTO BENI	-2.922.720	-3.112.764	-3.187.035	-3.062.040	-3.321.321	-259.280
COSTO PER SERVIZI	-135.963	-138.884	-127.249	-208.555	-193.818	14.738
COSTO GODIMENTO BENI DI TERZI	-33.048	-34.662	-33.800	-46.762	-40.620	6.142
COSTI RELATIVI AL PERSONALE	-859.216	-847.332	-812.863	-793.320	-797.182	-3.861
AMMORTAMENTI	-43.934	-47.154	-50.870	-82.172	-109.839	-27.668
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	-65.640	18.276	21.913	-37.780	-14.869	22.911
ACCANTONAMENTI RISCHI	0	0	0	0	0	0
ONERI DIVERSI	-142.725	-26.558	-15.060	-16.989	-24.226	-7.237
PROVENTI FINANZIARI	0	0	0	0	0	0
ONERI FINANZIARI	-323	-23	-9	-4.489	-4.883	-394
IMPOSTE	0	0	0	0	0	0
COSTI GENERALI RIBALTATI	-242.943	-249.664	-259.029	-331.872	-379.549	-47.676
RISULTATO ESERCIZIO	55.429	276.147	437.852	319.115	580.797	261.681

CIMITERI	2017	2018	2019	2020	2021	VARIAZIONE 2020-2021
RICAVI VENDITE E PRESTAZIONI	576.811	523.004	496.130	588.223	492.949	-95.274
ATRI RICAVI	6.088	5.847	3.072	5.057	2.286	-2.771
COSTO ACQUISTO BENI	-91.700	-40.255	-12.622	-19.895	-27.882	-7.988
COSTO PER SERVIZI	-86.734	-137.208	-101.834	-118.059	-99.882	18.177
COSTO GODIMENTO BENI DI TERZI	-51.145	-52.209	-51.522	-51.466	-51.494	-28
COSTI RELATIVI AL PERSONALE	-271.593	-239.663	-223.320	-205.038	-206.658	-1.620
AMMORTAMENTI	-9.153	-7.899	-11.465	-10.114	-13.797	-3.683
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	28.413	-10.883	-25.103	-8.925	-5.379	3.546
ACCANTONAMENTI RISCHI	0	0	0	0	0	0
ONERI DIVERSI	-9.333	-1.876	-4.197	-3.019	-3.326	-308
PROVENTI FINANZIARI	0	0	0	0	0	0
ONERI FINANZIARI	-6	-11	-3	-5	-4	2
IMPOSTE	0	0	0	0	0	0
COSTI GENERALI RIBALTATI	-16.949	-17.418	-18.072	-23.154	-26.480	-3.326
RISULTATO ESERCIZIO	74.698	21.428	51.065	153.606	60.333	-93.273

IMPIANTI SPORTIVI	2017	2018	2019	2020	2021	VARIAZIONE 2020-2021
RICAVI VENDITE E PRESTAZIONI	404.011	452.250	523.500	270.369	376.850	106.481
ATRI RICAVI	25.361	33.508	27.603	25.574	22.438	-3.136
COSTO ACQUISTO BENI	-32.343	-27.102	-33.023	-19.622	-13.250	6.373
COSTO PER SERVIZI	-375.367	-448.108	-410.885	-338.361	-434.468	-96.108
COSTO GODIMENTO BENI DI TERZI	-2.600	-3.040	-5.279	-5.070	-5.433	-363
COSTI RELATIVI AL PERSONALE	-135.211	-148.150	-145.962	-103.124	-108.966	-5.842
AMMORTAMENTI	-4.354	-15.924	-15.094	-30.302	-39.361	-9.059
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	-4.538	392	8.559	2.469	-1.812	-4.281
ACCANTONAMENTI RISCHI	0	-34.383	0	0	0	0
ONERI DIVERSI	-7.636	-7.168	-6.513	-8.556	-18.385	-9.830
PROVENTI FINANZIARI	0	0	0	0	440	440
ONERI FINANZIARI	-13	-44	-90	-3	-1	2
IMPOSTE	0	0	0	0	0	0
COSTI GENERALI RIBALTATI	-16.949	-17.418	-18.072	-23.154	-26.480	-3.326
RISULTATO ESERCIZIO	-149.641	-215.187	-75.256	-229.780	-248.429	-18.648

<b>AFFISSIONI E SUOLO PUBBLICO</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>VARIAZIONE 2020-2021</b>
RICAVI VENDITE E PRESTAZIONI	227.012	191.644	200.246	126.275	97.977	-28.298
ATRI RICAVI	1.198	1.562	1.203	1.099	1.053	-46
COSTO ACQUISTO BENI	-2.031	-2.005	-3.484	-1.950	-1.789	161
COSTO PER SERVIZI	-27.749	-15.923	-15.692	-15.561	-18.538	-2.977
COSTO GODIMENTO BENI DI TERZI	-30.571	-3.665	-3.913	-3.873	-3.906	-33
COSTI RELATIVI AL PERSONALE	-109.217	-92.925	-111.294	-94.542	-101.583	-7.040
AMMORTAMENTI	-2.899	-2.688	-3.816	-1.498	-2.335	-837
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	0	0	1.819	-426	-1.071	-645
ACCANTONAMENTI RISCHI	0	0	0	0	0	0
ONERI DIVERSI	-575	-644	-1.040	-956	-2.503	-1.547
PROVENTI FINANZIARI	0	0	0	0	0	0
ONERI FINANZIARI	-2	-4	-2	-1	-1	0
IMPOSTE	0	0	0	0	0	0
COSTI GENERALI RIBALTATI	-2.825	-2.903	-3.012	-3.859	-4.413	-554
<b>RISULTATO ESERCIZIO</b>	<b>52.342</b>	<b>72.448</b>	<b>61.015</b>	<b>4.708</b>	<b>-37.109</b>	<b>-41.817</b>

<b>RISCOSSIONE MULTE</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>VARIAZIONE 2020-2021</b>
RICAVI VENDITE E PRESTAZIONI	95.677	124.540	113.258	105.287	92.769	-12.519
ATRI RICAVI	988	610	619	500	557	56
COSTO ACQUISTO BENI	-2.186	-1.850	-2.928	-1.302	-2.214	-912
COSTO PER SERVIZI	-40.727	-49.405	-42.287	-33.528	-28.896	4.632
COSTO GODIMENTO BENI DI TERZI	-196	-834	-996	-954	-986	-31
COSTI RELATIVI AL PERSONALE	-62.468	-58.364	-56.132	-44.804	-52.066	-7.262
AMMORTAMENTI	-330	-272	-871	-38	0	38
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	0	0	0	0	0	0
ACCANTONAMENTI RISCHI	0	0	0	0	0	0
ONERI DIVERSI	-619	-481	-470	-677	-850	-173
PROVENTI FINANZIARI	0	0	0	0	0	0
ONERI FINANZIARI	-1	-1	-1	-0	-0	0
IMPOSTE	0	0	0	0	0	0
COSTI GENERALI RIBALTATI	-2.825	-2.903	-3.012	-3.859	-4.413	-554
<b>RISULTATO ESERCIZIO</b>	<b>-12.688</b>	<b>11.040</b>	<b>7.180</b>	<b>20.626</b>	<b>3.900</b>	<b>-16.726</b>

<b>COMPLESSIVO AZIENDALE</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>VARIAZIONE 2020-2021</b>
RICAVI VENDITE E PRESTAZIONI	5.781.509	5.958.094	6.190.895	5.923.030	6.463.677	540.647
ATRI RICAVI	57.579	89.783	76.587	102.449	90.303	-12.146
COSTO ACQUISTO BENI	-3.050.981	-3.183.977	-3.239.092	-3.104.809	-3.366.456	-261.647
COSTO PER SERVIZI	-666.540	-789.529	-697.946	-714.064	-775.602	-61.538
COSTO GODIMENTO BENI DI TERZI	-117.559	-94.411	-95.510	-108.126	-102.440	5.686
COSTI RELATIVI AL PERSONALE	-1.437.705	-1.386.434	-1.349.570	-1.240.828	-1.266.454	-25.626
AMMORTAMENTI	-60.671	-73.937	-82.115	-124.123	-165.332	-41.209
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	-41.766	7.786	7.188	-44.662	-23.131	21.531
ACCANTONAMENTI RISCHI	0	-34.383	0	0	0	0
ONERI DIVERSI	-160.888	-36.727	-27.280	-30.196	-49.290	-19.094
PROVENTI FINANZIARI	0	0	0	0	440	440
ONERI FINANZIARI	-346	-83	-104	-4.499	-4.889	-390
IMPOSTE	0	0	0	0	0	0

COSTI GENERALI RIBALTATI	-282.492	-290.307	-301.196	-385.898	-441.336	-55.438
COSTI GENERALI STRAORDINARI		-134.858	0	0	0	0
<b>RISULTATO ESERCIZIO</b>	<b>20.140</b>	<b>31.018</b>	<b>481.857</b>	<b>268.275</b>	<b>359.491</b>	<b>91.216</b>

CEE	2017	2018	2019	2020	2021	VARIAZIONE 2020-2021
RICAVI VENDITE E PRESTAZIONI	5.781.509	5.958.094	6.190.895	5.923.030	6.463.677	540.647
ATRI RICAVI	70.119	107.364	125.461	169.438	131.813	-37.625
COSTO ACQUISTO BENI	-3.051.566	-3.185.026	-3.240.679	-3.107.145	-3.368.721	-261.576
COSTO PER SERVIZI	-773.206	-933.679	-806.065	-845.750	-877.614	-31.864
COSTO GODIMENTO BENI DI TERZI	-117.939	-99.254	-101.417	-113.595	-108.685	4.909
COSTI RELATIVI AL PERSONALE	-1.601.221	-1.631.260	-1.527.519	-1.454.759	-1.485.749	-30.990
AMMORTAMENTI	-69.801	-83.011	-92.676	-135.111	-176.047	-40.936
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	-41.766	7.786	7.188	-44.662	-23.131	21.531
ACCANTONAMENTI RISCHI	0	-47.383	0	-1.270	-1.345	-74
ONERI DIVERSI	-168.009	-42.688	-33.879	-36.032	-59.060	-23.028
PROVENTI FINANZIARI	4	18	22	30	482	451
ONERI FINANZIARI	-3.758	-4.839	-6.659	-10.288	-9.850	438
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>24.366</b>	<b>46.122</b>	<b>514.673</b>	<b>343.886</b>	<b>485.770</b>	<b>141.884</b>
IMPOSTE	-4.226	-15.104	-32.816	-75.611	-126.279	-50.667
<b>RISULTATO ESERCIZIO</b>	<b>20.140</b>	<b>31.018</b>	<b>481.857</b>	<b>268.275</b>	<b>359.491</b>	<b>91.216</b>

## SEDE E GENERALE

La voce "Altri Ricavi" del Settore Sede Generale è così composta:

Dettaglio voce "A5" sede e generale	2017	2018	2019	2020	2021	Variazione 2021-2020
Proventi e ricavi diversi	0	264	0	0	0	0
Ricavi per corrispettivi mensa	1.625	1.499	1.594	1.877	1.854	-23
Rimborsi diversi	0	0	0	0	0	0
Sopravvenienze attive ordinarie	10.036	5.999	4.243	53.766	32.663	-21.103
Rimborso assicurazione	79	0	0	0	0	0
Sopravvenienze attive	790	0	42.423	0	15	15
Arrotondamenti attivi/abbuoni	10	18	14	21	26	5
Contributi c/esercizio	0	9.800	600	3.740	0	-3.740
Contr. Credito di imposta	0	0	0	7.585	6.952	-633
	<b>12.540</b>	<b>17.580</b>	<b>48.874</b>	<b>66.989</b>	<b>41.510</b>	<b>-25.479</b>

I costi generali, rappresentati principalmente da stipendi ufficio amministrativo, costi assicurativi, compensi amministratore e sindaci, consulenza del lavoro, servizi fiscali e legali generali, sono stati ribaltati secondo le percentuali indicate in tabella. Nella determinazione delle percentuali si è tenuto conto dell'effettivo impegno dell'ufficio amministrativo, in termini di time report, sui singoli settori.

## SETTORE FARMACIE

**Ricavi.** Il settore farmacie, servizio essenziale, è rimasto sempre pienamente operativo nel corso del 2021 ed ha registrato un incremento di fatturato di circa 570.000 pari ad una percentuale del 11,80% rispetto al 2020 che ricordo è stato un anno molto particolare a causa della crisi pandemica.

Continua a crescere la farmacia n. 2 che ha quasi raddoppiato il fatturato dal 2017 al 2021 passando da 1.244.000 euro del 2017 ad un fatturato di circa 2.048.000 nel 2021. Determinante l'ampliamento dell'orario di apertura e la passione dei dipendenti che vi lavorano guidati da una direttrice che, seppur giovane, ha saputo essere una guida capace e coinvolgente. Nel 2021 la farmacia si è distinta per aver offerto in modo continuativo il servizio tamponi grazie alla disponibilità di tutti i collaboratori. Nel corso del 2022 è prevista la ristrutturazione dell'immobile in modo da dotarla di spazi di vendita più adeguati.

La farmacia n. 3 ha registrato un incremento rispetto al 2020 di circa il 15% raggiungendo un fatturato di circa 2.240.000, confermandosi la prima farmacia dell'azienda in termini di vendite. Il risultato raggiunto dimostra in modo inequivocabile che la scelta di trasferirne la sede in Via Roma è stata una scelta corretta.

Sembra essersi arrestata la discesa della farmacia 1 penalizzata indubbiamente dalla mancanza di parcheggi e dalla distanza dai centri medici di Lido di Camaiore. Nel 2021 si è intervenuti sulla sala vendita, rinnovandone in parte gli arredi e studiando una nuova disposizione della merce. Il restyling della farmacia sarà terminato entro giugno 2022. Se analizziamo l'andamento dal 2017 al 2021 dobbiamo osservare che la farmacia 1 era l'unica che rimaneva aperta tutti i giorni dalle 8 alle 20 con orario continuato e quindi, di fatto, è quella che comunque aveva meno margini di crescita da questo punto di vista. Adesso osserva lo stesso orario 8-20 ma durante il periodo invernale rimane chiusa la domenica e festivi. La scelta di creare due poli di riferimento, uno a Camaiore con la farmacia 3 e l'altro a Lido di Camaiore ha fatto propendere per la farmacia 2 vista la vicinanza all'ospedale e la maggiore visibilità.

La variazione del fatturato delle singole farmacie risulta il seguente:

RICAVI VENDITE E PRESTAZIONI	2017	2018	2019	2020	2021	VARIAZIONE 2020-2021	VARIAZ. %
F1	1.432.429	1.360.554	1.160.619	1.134.667	1.177.972	43.305	3,82%
F2	1.243.716	1.421.666	1.732.102	1.810.598	2.048.263	237.665	13,13%
F3	1.825.796	1.932.691	2.009.132	1.957.831	2.240.868	283.037	14,46%

**Servizi offerti.** E' stato mantenuto il servizio di consegna a domicilio gratuito per gli over 65 e soggetti fragili, servizio inserito in piena pandemia ma che ritengo potrà essere garantito ed implementato. Da segnalare anche la crescita del servizio di ECG e holter cardiaco, servizio offerto presso la nuova sede della farmacia n. 3 e che potrà essere offerto nei prossimi mesi anche dalla farmacia n. 2.

Non ancora partito a pieno il servizio infermieristico presso la farmacia n. 3, in parte per il necessario ed inevitabile impegno delle infermiere per l'effettuazione dei tamponi antigenici ed in parte per una ancora insufficiente

consapevolezza dell'importanza del servizio da parte dei farmacisti che devono essere accompagnati verso una nuova visione della farmacia, erogatrice di servizi e non solo dispensatrice di farmaci.

**Organizzazione e formazione.** Durante l'anno è iniziato il corso di formazione per i direttori delle 3 farmacie. Si è passati da una organizzazione che vedeva un unico referente per gli acquisti delle farmacie ad una organizzazione che vede i 3 direttori responsabili degli acquisti della propria farmacia. Questo per poter cogliere le peculiarità delle 3 farmacie che hanno di fatto una clientela diversa e quindi esigenze diverse e per coinvolgere al meglio i direttori e i loro collaboratori. I 3 direttori si incontrano mensilmente per organizzare campagne promozionali aziendali, per verificare l'andamento delle vendite e monitorare gli acquisti, sia quelli da ditta che quelli da grossista. Questi ultimi rientrano nella gara Cispel che assorbe circa il 70% degli acquisti complessivi del settore.

**Margine sulle vendite ed incidenza del costo del personale.** Nella tabella che segue, si riepiloga l'andamento della marginalità e dell'incidenza del costo del personale.

	2017	2018	2019	2020	2021
VENDITE COMPLESSIVE di cui:	4.477.997	4.666.656	4.857.762	4.832.876	5.403.133
PRESTAZIONE DI SERVIZI	52.280	74.312	88.428	102.116	270.882
VENDITA PRODOTTI	4.425.717	4.592.343	4.769.333	4.730.760	5.132.251
TRATTENUTE ENPAF	-14.237	0	0	0	0
TRATTENUTE SSN	-105.257	0	0	0	0
FATTURATO VENDITA PRODOTTI	4.306.223	4.592.343	4.769.333	4.730.760	5.132.251
RETTIFICA ACQUISTI B6 (no prodotti venduti)	7.349	9.285	8.294	20.026	17.854
COSTO DEL VENDUTO	-2.981.011	-3.085.202	-3.156.827	-3.079.794	-3.318.336
MARGINE SULLE VENDITE	1.325.211	1.507.141	1.612.506	1.650.966	1.813.915
<b>MARGINE %</b>	<b>29,94%</b>	<b>32,82%</b>	<b>33,81%</b>	<b>34,90%</b>	<b>35,34%</b>

	2017	2018	2019	2020	2021
VENDITE	4.477.997	4.666.656	4.857.762	4.832.876	5.403.133
TRATTENUTE ENPAF	-14.237	0	0	0	0
TRATTENUTE SSN	-105.257	0	0	0	0
FATTURATO NETTO	4.358.503	4.666.656	4.857.762	4.832.876	5.403.133
COSTO PERSONALE DIPENDENTE	-859.216	-847.332	-812.863	-793.320	-797.182
<b>INCIDENZA % COSTO PERSONALE</b>	<b>19,71%</b>	<b>18,16%</b>	<b>16,73%</b>	<b>16,42%</b>	<b>14,75%</b>

**Costi per servizi.** La variazione è imputabile principalmente a:

- 1 Maggiori costi per utenze + 3.600
- 1 Minori costi per manutenzione beni di terzi – 41.000 (nel 2020 imputabili al trasferimento della farmacia 3)
- 1 Costo servizio infermieristico introdotto nel 2021 + 24.500

Il costo per la sanificazione dei locali è rimasta invariata rispetto al 2020 ed è pari a circa 8.500 euro annui

**Costo godimento beni di terzi.** Si riferiscono per 36.000 ai canoni di locazione della Farmacia 3 e per la differenza a noleggi attrezzature varie per le tre farmacie.

**Costo del personale.** La variazione è essenzialmente dovuta ai maggiori premi di produzione erogati a seguito del raggiungimento degli obiettivi fissati in sede di accordo sindacale.

**Ammortamenti.** I maggiori ammortamenti si riferiscono agli investimenti relativi alla nuova farmacia 3

**Oneri finanziari.** Si riferiscono agli interessi sui finanziamenti contratti per finanziare gli investimenti effettuati nel 2020 per la farmacia 3 (arredi, robot, impianti ecc).

### FARMACIA 1

Si riporta di seguito il bilancio della farmacia 1 al lordo dei costi generali ed imposte:

FARMACIA 1	2017	2018	2019	2020	2021	VARIAZIONE 2020-2021	VARIAZ. %
RICAVI VENDITE E PRESTAZIONI F1	1.419.089	1.333.438	1.145.224	1.111.735	1.157.228	45.493	4,09%
ATRI RICAVI	13.340	27.116	15.395	22.932	20.743		
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>1.432.429</b>	<b>1.360.554</b>	<b>1.160.619</b>	<b>1.134.667</b>	<b>1.177.972</b>	43.305	3,82%
COSTO ACQUISTO BENI	-927.027	-890.550	-756.611	-704.383	-725.954		
COSTO PER SERVIZI	-46.249	-42.911	-36.327	-36.664	-48.671		
COSTO GODIMENTO BENI DI TERZI	-1.386	-1.939	-1.490	-1.525	-1.278		
COSTI RELATIVI AL PERSONALE	-307.797	-266.417	-237.190	-233.441	-239.770		
AMMORTAMENTI	-23.488	-24.565	-27.080	-26.017	-26.993		
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	-23.123	2.557	9.128	-11.365	-12.056		
ACCANTONAMENTI RISCHI	0	0	0	0	0		
ONERI DIVERSI	-41.453	-17.318	-7.794	-7.974	-9.357		
PROVENTI FINANZIARI	0	0	0	0	0		
ONERI FINANZIARI	-194	-4	-2	-5	-2		
IMPOSTE	0	0	0	0	0		
	61.713	119.408	103.253	113.294	113.892		

La **farmacia 1** ha arrestato la discesa del fatturato anche se risente indubbiamente della mancanza di centri medici nelle vicinanze e difficoltà di parcheggio, come già precedentemente argomentato. La farmacia offre attualmente i seguenti servizi: pannello lipidico, INR, misurazione della glicemia, prenotazione cup pubblico e privato, attivazione tessere sanitarie.

### FARMACIA 2

Si riporta di seguito il bilancio della farmacia 2 al lordo dei costi generali ed imposte:

FARMACIA 2	2017	2018	2019	2020	2021	VARIAZIONE 2020-2021	
RICAVI VENDITE E PRESTAZIONI F2	1.238.053	1.411.505	1.715.274	1.792.671	2.025.373	232.702	12,98%
ATRI RICAVI	5.663	10.161	16.828	17.926	22.890		
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>1.243.716</b>	<b>1.421.666</b>	<b>1.732.102</b>	<b>1.810.598</b>	<b>2.048.263</b>	237.665	13,13%
COSTO ACQUISTO BENI	-812.128	-932.750	-1.139.979	-1.139.546	-1.212.060		
COSTO PER SERVIZI	-39.995	-37.871	-40.881	-43.452	-62.537		
COSTO GODIMENTO BENI DI TERZI	-1.386	-1.895	-1.911	-1.865	-1.391		
COSTI RELATIVI AL PERSONALE	-224.017	-207.954	-216.730	-191.419	-225.707		
AMMORTAMENTI	-17.269	-17.915	-18.287	-18.082	-18.808		



VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	-15.372	5.438	19.801	-7.513	319
ACCANTONAMENTI RISCHI	0	0	0	0	0
ONERI DIVERSI	-39.367	-5.599	-4.876	-5.681	-7.207
PROVENTI FINANZIARI	0	0	0	0	0
ONERI FINANZIARI	-59	-4	-3	-3	-2
IMPOSTE	0	0	0	0	0
	94.123	223.115	329.237	403.037	520.869

La **farmacia 2** continua il suo trend di crescita. La farmacia offre attualmente i seguenti servizi: misurazione della pressione, prenotazione cup pubblico e privato attivazione tessere sanitarie.

### FARMACIA 3

Si riporta di seguito il bilancio della farmacia 3 al lordo dei costi generali ed imposte:

FARMACIA 3	2017	2018	2019	2020	2021	VARIAZIONE 2020-2021	
RICAVI VENDITE E PRESTAZIONI F3	1.820.855	1.921.712	1.997.264	1.928.470	2.220.531	292.061	15,14%
ATRI RICAVI	4.941	10.979	11.868	29.360	20.336		
<b>TOTALE RICAVI</b>	1.825.796	1.932.691	2.009.132	1.957.831	2.240.868	283.037	14,46%
COSTO ACQUISTO BENI	1.183.565	-1.289.464	-1.290.445	-1.218.111	-1.383.307		
COSTO PER SERVIZI	-49.719	-58.102	-50.041	-128.439	-82.609		
COSTO GODIMENTO BENI DI TERZI	-30.277	-30.827	-30.400	-43.373	-37.951		
COSTI RELATIVI AL PERSONALE	-327.402	-372.961	-358.942	-368.461	-331.705		
AMMORTAMENTI	-3.178	-4.674	-5.503	-38.073	-64.038		
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	-27.146	10.281	-7.016	-18.902	-3.131		
ACCANTONAMENTI RISCHI	0	0	0	0	0		
ONERI DIVERSI	-61.905	-3.641	-2.390	-3.333	-7.663		
PROVENTI FINANZIARI	0	0	0	0	0		
ONERI FINANZIARI	-69	-15	-3	-4.482	-4.878		
IMPOSTE	0	0	0	0	0		
	142.535	183.288	264.391	134.657	325.585		

La **farmacia 3** continua il suo trend di crescita. La farmacia offre attualmente i seguenti servizi: ECG, pannello lipidico, INR, misurazione della glicemia, holter cardiaco, prenotazione cup pubblico e privato, attivazione tessere sanitarie.

Rispetto alle altre farmacie si osserva un maggior onere per lavoro dipendente dovuto principalmente ai seguenti fattori:

- 1 la farmacia 3 è l'unica ad effettuare il servizio notturno
- 1 Una unità lavorativa assegnata alla sede della F3 è utilizzata anche per le altre farmacie per copertura ferie, permessi, malattie ecc

## SETTORE CIMITERI

Il settore ha chiuso con un utile di circa 68.000 euro (già tenuto conto del ribaltamento dei costi generali). Il rinnovo delle concessioni originariamente rilasciate dal Comune di Camaiore (prima dell'affidamento a Pluriservizi Camaiore Spa), si è realizzato per circa il 35% entro l'anno per poi raggiungere nei mesi successivi una percentuale del 42%. Il dato pertanto è in linea con il piano previsionale aziendale. La situazione alla data odierna dei rinnovi di concessione risulta la seguente:

Scadenza contratto	Tipologia	Tariffa rinnovo concess.	N. concessioni in scadenza come da documento allegato a transazione	N. concessioni in scadenza verificati	N. concess. rinnovate
2018	CELLA OSSARIA	€ 51,05	22	21	8
	LOCULO	€ 909,09	63	62	35
	TOMBA	€ 909,09	141	124	72

	Valore concessioni in scadenza (Colonna C x D)	Valore conces. rinnovate (Colonna E x C)	% Rinnovi
	€ 1.072,15	€ 408,44	38,10%
	€ 56.363,64	€ 31.818,18	56,45%
	€ 112.727,27	€ 65.454,55	58,06%
<b>Tot.</b>	<b>€ 170.163,05</b>	<b>€ 97.681,16</b>	<b>57,40%</b>

A	B	C		D	E
Scadenza contratto	Tipologia	Tariffa rinnovo concess.	N. concessioni in scadenza come da documento allegato a transazione	N. concessioni in scadenza verificati	N. concess. rinnovate
2019	CELLA OSSARIA	€ 51,05	43	42	11
	LOCULO	€ 909,09	202	201	126
	TOMBA	€ 909,09	89	62	57

F	G	H	
Valore concessioni in scadenza (Colonna C x D)	Valore concessioni rinnovate (Colonna E x C)	% Rinnovi	
€ 2.144,29	€ 561,60	26,19%	
€ 182.727,27	€ 114.545,45	62,69%	
€ 56.363,64	€ 51.818,18	91,94%	
<b>Tot.</b>	<b>€ 241.235,20</b>	<b>€ 166.925,24</b>	<b>69,20%</b>

A	B	C		D	E
Scadenza contratto	Tipologia	Tariffa rinnovo concess.	N. concessioni in scadenza come da documento allegato a transazione	N. concessioni in scadenza ancora da verificare	N. concess. rinnovate
2020	CELLA OSSARIA	€ 51,05	20	20	3
	LOCULO	€ 909,09	255	255	128
	TOMBA	€ 909,09	114	114	78

F	G	H
Valore concessioni in scadenza (Colonna C x D)	Valore concessioni rinnovate (Colonna E x C)	% Rinnovi
€ 1.021,09	€ 153,16	15,00%
€ 231.818,18	€ 116.363,64	50,20%
€ 103.636,36	€ 70.909,09	68,42%
<b>Tot.</b>	<b>€ 336.475,64</b>	<b>€ 187.425,89</b>
		<b>55,70%</b>

A	B	C		D	E
Scadenza contratto	Tipologia	Tariffa rinnovo concess.	N. concessioni in scadenza come da documento allegato a transazione	N. concessioni in scadenza verificati	N. concess. rinnovate
2021	CELLA OSSARIA	€ 51,05	25	11	3
	LOCULO	€ 909,09	151	161	77
	TOMBA	€ 909,09	53	90	29

F	G	H
Valore concessioni in scadenza (Colonna C x D)	Valore concessioni rinnovate (Colonna E x C)	% Rinnovi
€ 561,60	€ 153,16	27,27%
€ 146.363,64	€ 70.000,00	47,83%
€ 81.818,18	€ 26.363,64	32,22%
<b>Tot.</b>	<b>€ 228.743,42</b>	<b>€ 96.516,80</b>
		<b>42,19%</b>

A	B	C		D	E
Scadenza contratto	Tipologia	Tariffa rinnovo concess.	N. concessioni in scadenza come da documento allegato a transazione	N. concessioni in scadenza ancora da verificare	N. concess. rinnovate
2022	CELLA OSSARIA	€ 51,05	26	26	0
	LOCULO	€ 909,09	219	219	13
	TOMBA	€ 909,09	64	64	2

F	G	H
Valore concessioni in scadenza (Colonna C x D)	Valore concessioni rinnovate (Colonna E x C)	% Rinnovi
€ 1.327,42	€ 0,00	0,00%
€ 199.090,91	€ 11.818,18	5,94%
€ 58.181,82	€ 1.818,18	3,13%
<b>Tot.</b>	<b>€ 258.600,15</b>	<b>€ 13.636,36</b>
		<b>5,27%</b>

**Ricavi.** I maggiori ricavi sono riferiti al rinnovo di concessioni cimiteriali.

**Costi per servizi.** I costi per servizi si sono ridotti di circa 20.000 euro principalmente per:

- l maggiori costi per adeguamento software per circa 3.600 euro
- l maggiori costi per la manutenzione in particolare dei cimiteri di Camaione e Capezzano per circa €. 5.500 euro
- l maggior costo smaltimento rifiuti per circa 2.400 euro
- l maggior costo per il servizio di pulizia dei cimiteri di frazione per circa 1.000 euro
- l minori costi per consulenze di progettazione per circa 6.000 euro
- l minor costo per funerali indigenti per circa 4.000 euro
- l minor costo per operazioni cimiteriali affidate a terzi per circa 20.000 euro

**Costo del personale.** Risulta praticamente invariato rispetto all'anno 2020. Ricordo che a seguito della riorganizzazione aziendale il responsabile del Servizio ed un altro dipendente amministrativo del settore cimiteriale, si occupano anche degli acquisti e della direzione lavori dell'intera Azienda (procedure di acquisto, procedure di gara, pianificazione e direzione lavori), e pertanto il loro costo è stato imputato ai singoli settori interessati.

Ritengo che l'azienda possa valutare per i prossimi anni di tornare a gestire internamente la pulizia e le operazioni cimiteriali dei cimiteri di frazione con l'aumento del numero degli operai che potranno essere utilizzati anche al palasport sia per le piccole manutenzioni edili che per la manutenzione degli spazi verdi esterni.

### SETTORE IMPIANTI SPORTIVI

L'attività del settore palasport ha fortemente risentito nel biennio 2020-2021 delle limitazioni legate all'emergenza sanitaria. La sospensione delle attività e la riduzione della capienza autorizzata anche dopo la riapertura, hanno determinato una forte contrazione del fatturato.

**Ricavi.** Pur aumentati rispetto al 2020 di circa 107.000 euro, sono ancora ben lontani dai ricavi pre covid. Questo principalmente per la prolungata chiusura dei corsi in piscina. Buona l'attività della palestra che registra nonostante l'interruzione dell'attività per diversi mesi dell'anno, una decisiva crescita rispetto agli anni 2017-2020. Questo grazie al completo rinnovamento della palestra pesi e alla scelta di garantire la presenza di istruttori specializzati durante gli orari di maggior affluenza. Ancora in crescita i ricavi del campus estivo introdotto a partire dal 2018. Anche per l'anno 2021 il corrispettivo pagato dal Comune è stato ridotto da 100.000 euro a 50.000 euro tenuto conto dell'effettivo periodo di apertura dell'impianto.

Dettaglio voce A1	2017	2018	2019	2020	2021	2021-2020
Corrispettivi piscina	228.146	254.988	284.181	83.778	121.250	37.471
Proventi per vendita accessori	8.089	13.720	16.708	9.513	11.939	2.427
Proventi Palasport	246	0	0	0	0	0
Proventi calcetto	310	102	0	723	1.869	1.146
Proventi piscina Soc. Sportive	14.317	20.329	29.095	24.813	25.399	587
Proventi Palasport Soc. Sportive	15.525	16.597	19.937	8.196	12.429	4.233
Proventi Palestra Pesì	9.367	8.570	9.202	5.539	12.838	7.299
Proventi Attività Motoria in Acqua	5.043	6.083	7.882	2.486	6.487	4.001

Corrispettivo serv. gestione Palasport	98.350	99.588	100.000	50.000	50.000	0
Proventi asciugacapelli - docce	9.868	12.287	25.354	12.411	18.422	6.011
Proventi utilizzo spazi pubblicitari	0	500	0	0	0	0
Proventi diversi	0	694	0	0	0	0
Contrib.assicurativo C.S.I (Rimb)	14.750	15.506	16.187	9.730	11.200	1.470
Corrispettivo Tennis		0	0	1.266	2.766	1.500
Proventi campus estivo	0	3.287	14.954	61.914	102.251	40.337
<b>TOTALE</b>	<b>404.011</b>	<b>452.250</b>	<b>523.500</b>	<b>270.369</b>	<b>376.850</b>	

Per quanto riguarda gli "Altri Ricavi – voce A5" si precisa che nel corso del 2020-2021 è stato accordata una riduzione di canone di affitto di azienda al bar alla luce della prolungata chiusura di molti corsi e della minore affluenza legata alla chiusura delle tribune del palasport.

L'attività fisioterapica introdotta a fine 2019 ha dato un contributo positivo nonostante la sospensione della maggior parte delle attività sportive per i primi mesi del 2021 e quindi il minor afflusso di utenti e accompagnatori.

Dettaglio voce A5 - Altri Ricavi"	2017	2018	2019	2020	2021	Variazione 2021-2020
Ricavi per corrispettivi mensa	1.766	1.310	1.299	1.125	1.196	71
Sopravvenienze attive ordinarie	92	15.210	549	45	2.665	2.620
Affitto Bar	11.309	9.680	12.120	8.680	7.040	-1.640
Proventi parcheggio	3	0	0	0	0	0
Rimborso assicurazione	1.079	0	0	0	0	0
Sopravvenienze attive non tassabili	11.000	5.500	11.000	11.000	5.500	-5.500
Arrotondamenti attivi/abbuoni	112	9	9	8	4	-4
Altri ricavi	0	0	591	0	0	0
Affitto stanza fisioterapia	0	0	210	4.666	5.984	1.318
Risarcimenti assicurativi	0	1.800	0	0	0	0
Contributi enti pubblici	0	0	1.800	0	0	0
Contributi credito di imposta	0	0	25	50	50	-0
<b>TOTALE</b>	<b>25.361</b>	<b>33.508</b>	<b>27.603</b>	<b>25.574</b>	<b>22.438</b>	

**Costi per servizi.** I costi per servizi sono aumentati di circa 96.000 euro da 338.361 euro del 2020. La variazione è dovuta principalmente alle seguenti voci di costo:

- t Maggiori costi per utenze (energia elettrica e gas) per circa 63.000 euro
- t Maggiori costi per istruttori e assistenza bagnanti per circa 26.000

Grazie al ripristino del pozzo si è ridotto il costo per l'approvvigionamento dell'acqua dai circa 70.000 euro del 2017 agli attuali 18.000 euro. Nel corso del 2022 verrà realizzato l'impianto fotovoltaico che permetterà di ridurre anche i costi energetici.

**Costo relativo al personale dipendente.** Il costo per il personale è rimasto pressoché invariato rispetto all'anno 2020. Un dipendente è stato spostato per circa 6 mesi ai settori multe, affissioni e ufficio amministrativo.

**Ammortamenti.** Siamo passati dai 4.000 euro del 2017 agli attuali 39.000 euro. L'incremento è dovuto agli investimenti effettuati nell'impianto per circa 320.000 euro di cui circa 40.000 nel corso del 2021.

### **SETTORE RISCOSSIONE SANZIONI AMMINISTRATIVE**

Il settore chiude in utile di circa 5.000 euro. Nel corso del 2021 il Comune ha nuovamente affidato il servizio a Pluriservizi riducendo però il corrispettivo da 40.000 euro a 30.000 euro annui. L'affidamento è avvenuto per un anno dal 16 Maggio 2021 al 15 maggio 2022, al fine di verificare l'impatto dell'introduzione del pago PA sulla gestione del servizio. La progressiva automazione della riscossione e rendicontazione, potrebbe infatti permettere al Comune di gestire la riscossione con proprio personale interno.

### **SETTORE RISCOSSIONE TRIBUTI (CANONE UNICO: AFFISSIONI- PUBBLICITA'- SUOLO PUBBLICO)**

il settore Riscossione Tributi Locali ha subito un drastico calo dei ricavi dovuto principalmente alle misure di sospensione del Canone Unico del Suolo Pubblico introdotte a livello nazionale e comunale al fine di contrastare gli effetti economici negativi dell'emergenza Covid sulle imprese. Il fatturato si è dimezzato rispetto al periodo antecedente la pandemia, passando dai circa 200.000 euro agli attuali 100.000 euro.

A seguito dell'emergenza Covid 19 sono state infatti introdotte delle misure di esenzione e riduzione del canone di occupazione del suolo pubblico che vengono riassunte nel quadro sottostante:

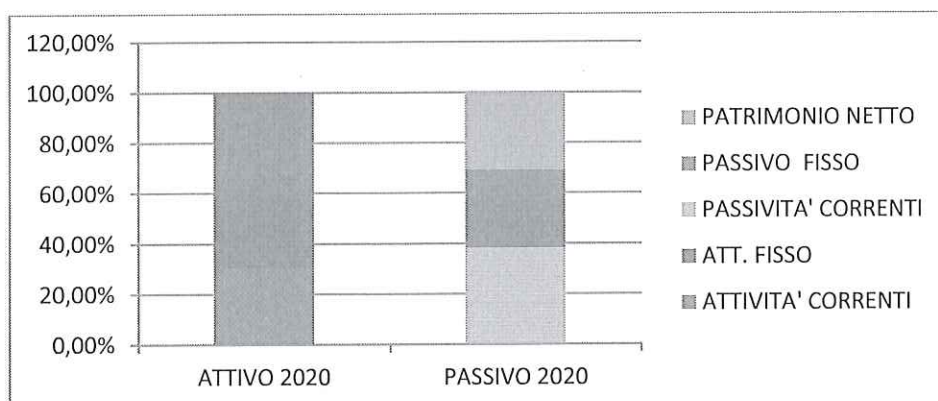
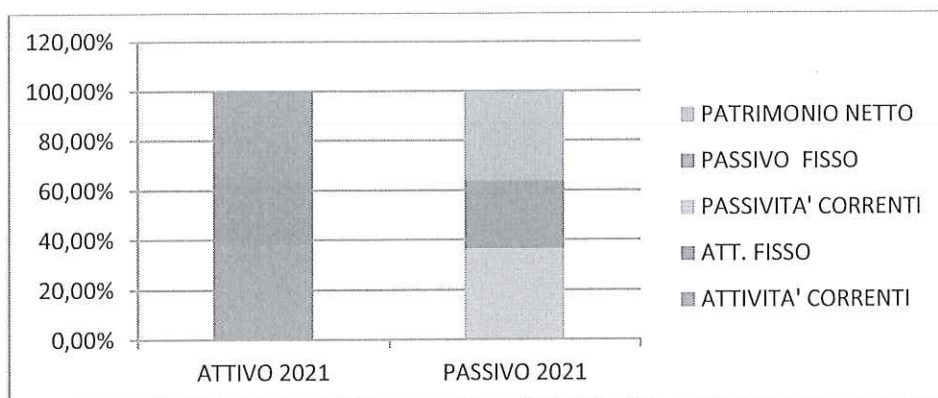
	D.L. 25/05/21 N°73 DECRETO SOSTEGNI BIS ART.65 COMMA 6 convertito con modificazioni dalla legge n. 106/2021 prorogato al 30/06/22 Decreto sostegni ter	LEGGE 21/05/21 N 69 CONVERSIONE,CON MODIFICHE, D.L. 22/03/21 N 41 ART. 30 lettera "a" e prorogato dalla Legge di Bilancio 2022 al 31/03/2022	DELIBERA C.COMUNALE N°153 DEL 30/06/21 DELIBERA C.COMUNALE N°48 DEL 23/02/22
Pubblici Esercizi		ESONERO DAL 01/01/2021 AL 31/03/2022	
AMBULANTI		ESONERO DAL 01/01/2021 AL 31/03/2022	
Mostre a terra e tende attività commerciali - tavoli e sedie qualsiasi attività , edicole - mercati promozionali, spuntisti..			ESONERO DAL 01/01/2021 AL 31/03/2022
SPETTALOLI VIAGGIANTI E RUOTA PANORAMICA	ESONERO DAL 01/01/2021 AL 30/06/2022		

### **SITUAZIONE PATRIMONIALE AZIENDALE – ANALISI RISCHIO CRISI AZIENDALE**

La situazione patrimoniale aziendale evidenzia un ulteriore miglioramento grazie all'utile di esercizio di cui si suggerisce l'accantonamento a riserva non distribuibile.

Si riportano di seguito i grafici della composizione dello stato patrimoniale 2021 e 2020 ed i principali indici patrimoniale:

	2021	2020
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>	<b>1.577.223</b>	<b>1.238.046</b>
DISPONIBILITA' LIQUIDE	532.280	297.494
CREDITI ENTRO L'ESERCIZIO	576.501	448.978
RATEI E RISCONTI ATTIVI	19.855	19.856
ATTIVITA' FINANZIARIE		
SCORTE DI MAGAZZINO	448.587	471.718
<b>ATTIVITA' FISSE</b>	<b>2.551.603</b>	<b>2.772.654</b>
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	264.064	264.136
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	1.361.642	1.409.818
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		
CREDITI OLTRE L'ESERCIZIO	925.897	1.098.700
<b>ATTIVITA' TOTALI</b>	<b>4.128.826</b>	<b>4.010.700</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>1.517.962</b>	<b>1.529.940</b>
DEBITI COMMERCIALI A BREVE	1.008.275	1.009.062
DEBITI DIVERSI A BREVE	250.158	299.438
RATEI E RISCONTI PASSIVI	173.344	135.935
DEBITI FINANZIARI	86.185	85.505
<b>PASSIVITA' FISSE</b>	<b>1.116.490</b>	<b>1.245.877</b>
DEBITI OPERATIVI M/L		
FONDO RISCHI E ONERI	25.576	49.533
DEBITI FINANZIARI A M/L	303.669	389.855
FONDO TFR	787.245	806.489
<b>RISERVE STATUTARIE</b>	<b>1.494.374</b>	<b>1.234.883</b>
CAPITALE SOCIALE	375.500	375.500
RISERVA DI RIVALUTAZIONE	94.700	94.700
RISERVA LEGALE	90.048	90.048
RISERVA STATUTARIA		
ALTRE RISERVE	526.039	357.764
UTILI PORTATI A NUOVO	48.596	48.596
UTILI D'ESERCIZIO	359.491	268.275
<b>PASSIVITA' TOTALE</b>	<b>4.128.826</b>	<b>4.010.700</b>



	2021	2020
CCN	59.261,00	-291.894,00
Margine di Tesoreria	-985.682,00	-1.232.446,00
Margine di Struttura	-1.057.228,76	-1.537.770,76
Margine di Copertura	59.261,24	-291.894,13
Capitale Investito Netto	3.034.365,77	2.916.132,89
Posizione Finanziaria Netta Breve termine	446.094,77	211.988,62
Posizione Finanziaria Netta a Lungo	-303.669,40	-389.854,63
Posizione Finanziaria Netta	142.425,37	-177.866,01
Quozienta di Solidità	58,57%	44,54%
Quoziente di Copertura	102,32%	89,47%

Il credito verso il Comune, rateizzato in 10 anni continua a costituire un peso rilevante sulla struttura patrimoniale aziendale che comunque evidenzia un progressivo miglioramento. Con l'approvazione dei bilanci 2019 e 2020 è stata deliberata la distribuzione di utili per complessivi 200.000. Al fine di migliorare la struttura patrimoniale aziendale si suggerisce l'accantonamento dell'intero utile realizzato nel 2021.

### **I PRINCIPALI RISCHI E INCERTEZZE CUI E' SOGGETTA LA SOCIETA'**

Non vi sono particolari rischi o incertezze cui è soggetta la società.



## I RAPPORTI CON IL COMUNE DI CAMAIORE – SOCIO UNICO

Il Comune di Camaiore ha affidato a Pluriservizi Camaiore Spa i seguenti servizi di cui si riepilogano durata e corrispettivi accordati.

TIPOLOGIA SERVIZIO	affidamento iniziale	Decorrenza contratto in vigore	Scadenza contratto in vigore	CORRISPETTIVO	Note
Gestione del Servizio Farmaceutico	11/07/1955	29/06/2004	31/12/2050	nessun corrispettivo	
Gestione Servizi funebri, necroscopici e cimiteriali	01/01/1999	25/05/2006	31/12/2050	nessun corrispettivo	
Gestione Palasport Comunale	01/08/1999	01/04/2018	31/03/2028	50.000	il contratto prevede un corrispettivo di euro 100.000 ridotto a 50.000 per gli anni 2021 e 2022
Servizio di accertamento e riscossione dei tributi locali minori	01/01/2001	01/01/2021	31/12/2026	Aggio 14% sul riscosso	
Servizio di elaborazione e riscossione dei proventi di violazione al Codice della strada	10/05/2010	16/05/2021	15/05/2022	30.000	Il corrispettivo si è ridotto con l'ultima proroga da 40.000 euro agli attuali 30.000

Sono state inoltre stipulate le seguenti 3 convenzioni:

	data di stipula	Decorrenza	Scadenza	Corrispettivo pagato dal Comune nel 2021
Convenzione per l'erogazione di farmaci per i cittadini indigenti del Comune di Camaiore	01/01/2021	01/01/2021	31/12/2021	15.745
Affidamento diretto fornitura farmaci periodo Covid - 19 a cittadini individuati da U.O. Servizi Sociali del Comune di Camaiore (DETERMINA DEL COMUNE N. 349 DEL 16/04/2021)				1.226
Convenzione per la riserva posti - bambino tra il comune di Camaiore e Pluriservizi (campus estivo impianto sportivo)	01/07/2021	01/07/2021	31/07/2021	102.251

## I FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Non vi sono fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

### IL PERSONALE DIPENDENTE

L'azienda occupa attualmente 34 dipendenti assunti a tempo indeterminato di cui 4 part time. Nei primi mesi del 2022 è stata licenziata una dipendente del settore farmacie per mancato superamento del periodo di prova e non è stato confermato in servizio l'apprendista impiegato nel settore cimiteriale. Nel 2022 è previsto il pensionamento di una operaia cimiteriale. Durante l'esercizio 2021 si sono registrate 7.848 ore di assenza per malattia, infortunio, ferie, permessi, sono state impiegate 300 ore in corsi di formazione e sono stati autorizzate 1.932 ore di straordinario. I dati relativi alle assenze sono pubblicati trimestralmente in Amministrazione Trasparente.

### L'EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Nel corso del 2022 dovremmo assistere ad un progressivo miglioramento dei settori che nel 2020 e 2021 sono stati maggiormente penalizzati dall'emergenza Covid (Palasport e Riscossione Tributi).

Per il Palasport dovremmo fisiologicamente assistere anche ad un aumento di fatturato legato all'ampliamento dell'offerta sportiva con l'introduzione del padel, nuovi corsi fitness in acqua e in palestra ed una progressiva riduzione dei costi di gestione con la realizzazione dell'impianto fotovoltaico.

Per quanto riguarda le farmacie per il 2022 è previsto l'ampliamento della farmacia 2. I nuovi locali saranno presumibilmente disponibili entro l'estate 2023. Durante i lavori di ampliamento la farmacia verrà temporaneamente spostata nel fondo adiacente in via del Secco.

I dipendenti del settori Multe e Riscossione Tributi saranno impegnati nel censimento dei passi carrabile da concludersi entro fine 2022. Successivamente, tenuto conto del presumibile minor impegno legato all'introduzione del pagoPA, sarà necessario riorganizzare il servizio impiegando almeno un dipendente in altri settori.

Per il settore cimiteri è prevista la pubblicazione di un nuovo bando di assunzione. L'obiettivo è quello di ampliare la squadra degli operai in modo da internalizzare nuovamente i servizi di pulizia dei cimiteri di frazione che attualmente sono affidati ad una ditta esterna.

Camaiole, 30/03/2022

L'amministratore Unico

Chiara Raffaelli



## Relazione sul Governo societario della Società Pluriservizi Camaio Spa

Il decreto legislativo 19 Agosto 2016 n.175 “testo unico in materia di società a partecipazione pubblica”, emanato in attuazione delle deleghe al Governo in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche, ha introdotto nuovi adempimenti in materia di governance delle società a controllo pubblico, fra le quali, all’art. 6, prevede espressamente che:

*“2. Le società a controllo pubblico predispongono specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale e ne informano l'assemblea nell'ambito della relazione di cui al comma 4.*

*3. Fatte salve le funzioni degli organi di controllo previsti a norma di legge e di statuto, le società a controllo pubblico valutano l'opportunità di integrare, in considerazione delle dimensioni e delle caratteristiche organizzative nonché dell'attività svolta, gli strumenti di governo societario con i seguenti:*

*a) regolamenti interni volti a garantire la conformità dell'attività della società alle norme di tutela della concorrenza, comprese quelle in materia di concorrenza sleale, nonché alle norme di tutela della proprietà industriale o intellettuale;*

*b) un ufficio di controllo interno strutturato secondo criteri di adeguatezza rispetto alla dimensione e alla complessità dell'impresa sociale, che collabora con l'organo di controllo statutario, riscontrando tempestivamente le richieste da questo provenienti, e trasmette periodicamente all'organo di controllo statutario relazioni sulla regolarità e l'efficienza della gestione;*

*c) codici di condotta propri, o adesione a codici di condotta collettivi aventi a oggetto la disciplina dei comportamenti imprenditoriali nei confronti di consumatori, utenti, dipendenti e collaboratori, nonché altri portatori di legittimi interessi coinvolti nell'attività della società;*

*d) programmi di responsabilità sociale d'impresa, in conformità alle raccomandazioni della Commissione dell'Unione europea.*

*4. Gli strumenti eventualmente adottati ai sensi del comma 3 sono indicati nella relazione sul governo societario che le società controllate predispongono annualmente, a chiusura dell'esercizio sociale e pubblicano contestualmente al bilancio d'esercizio.*

*5. Qualora le società a controllo pubblico non integrino gli strumenti di governo societario con quelli di cui al comma 3, danno conto delle ragioni all'interno della relazione di cui al comma 4.”*

### **Pluriservizi Camaio Spa svolge la propria attività nei seguenti settori:**

- 1 servizio farmaceutico, inteso come commercializzazione, ricerca, sviluppo e produzione di prodotti farmaceutici;
- 1 servizi funerari, cimiteriali, necroscopici e tanatologici;
- 1 servizi di manutenzione e gestione di piscine comunali e impianti sportivi;
- 1 servizi di liquidazione, accertamento e riscossione tributi locali e altre entrate comunali;
- 1 servizi di manutenzione e gestione di parchi e aree pubbliche e altri servizi di interesse generale.

### **Struttura e capitale Sociale:**

Il capitale sociale, interamente sottoscritto e versato ammonta ad € 375.500,00, diviso in n. 3.755 azioni del valore di € 100,00 cadauna.

L'intero capitale è posseduto dal Comune di Camaiore. Il Comune di Camaiore esercita sulla Società un controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi ed un'influenza determinante sugli obiettivi strategici e sulle decisioni significative della società. Possono essere soci anche altri Comuni della Comunità Europea ed altri enti pubblici economici, ma in ogni caso tali altri soggetti non potranno detenere complessivamente una quota di capitale superiore al 40%.

### **Organi societari:**

Attualmente la società è governata come segue:

- 1 Assemblea dei Soci;
- 1 Amministratore Unico;
- 1 Collegio Sindacale;
- 1 Revisore Legale.

**Il Collegio Sindacale** è composto da tre membri effettivi e due supplenti, compreso il Presidente. Essi sono nominati dall'Assemblea, sulla base delle disposizioni di legge vigenti in materia.

I Sindaci devono essere revisori iscritti nel registro istituito presso il Ministero della Giustizia e durano in carica tre esercizi.

Il collegio sindacale attualmente in carica, va in scadenza con l'approvazione del bilancio al 31.12.2022 ed è costituito dai seguenti componenti:

- Dott. Davide Marchi (Presidente);
- Dott. Patrizio Petrucci (membro);
- Dott.ssa Beatrice Bartelloni (membro).

**Il Revisore Legale dei conti**, dott. Biancardi Roberto è stato nominato con l'Assemblea dei Soci del 18 Novembre 2020 e rimarrà in carica per 3 esercizi.

### **Prevenzione della Corruzione e della trasparenza:**

La società è dotata di un piano triennale integrato per la prevenzione della corruzione e per la trasparenza e l'integrità. La responsabilità di entrambe le funzioni è stata attribuita al Rag. Fenili Alessandro.

### **Predisposizione di specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendali (art. 6 c.2 d.lgs. 175/2016).**

La società ha proceduto alla valutazione del rischio di crisi aziendale dandone atto nella relazione sulla gestione.

**Valutazione dell'opportunità di integrare gli strumenti di governo societario (art. 6 c.3.4 e 5 D.lgs.175/2016).**

a) regolamenti interni volti a garantire la conformità dell'attività della società alle norme di tutela della concorrenza, comprese quelle in materia di concorrenza leale, nonché alle norme di tutela della proprietà industriale o intellettuale;	Si ritiene l'integrazione non necessaria date le dimensioni dell'azienda, la struttura organizzativa e l'attività svolta.
b) un ufficio di controllo interno strutturato secondo criteri di adeguatezza rispetto alla dimensione e alla complessità dell'impresa sociale, che collabora con l'organo di controllo statutario, riscontrando tempestivamente le richieste da questo provenienti, e trasmette periodicamente all'organo di controllo statutario relazioni sulla regolarità e l'efficienza della gestione;	Si ritiene l'istituzione di un ufficio controllo non necessaria date le dimensioni dell'azienda, la nuova struttura organizzativa e l'attività svolta. Le procedure di controllo interno adottate risultano congrue.
c) codici di condotta propri, o adesione a codici di condotta collettivi aventi a oggetto la disciplina dei comportamenti imprenditoriali nei confronti di consumatori, utenti, dipendenti e collaboratori, nonché altri portatori di legittimi interessi coinvolti nell'attività della società.	La società è dotata di un codice etico e di comportamento aziendale, di un "regolamento per gli acquisti", di un "regolamento per l'assunzione di personale" e di regolamenti specifici per ogni singolo settore di attività.
d) Programmi di responsabilità sociale d'impresa, in conformità alle raccomandazioni della Commissione dell'Unione europea	Si ritiene al momento l'integrazione non necessaria, date le dimensioni dell'azienda, la struttura organizzativa e l'attività svolta.

Camaiore, 31/03/2022

L'amministratore Unico

Chiara Raffaelli



**DOTT. ROBERTO BIANCARDI CIBERTI**  
**DOTTORE COMMERCIALISTA E REVISORE LEGALE**

Via Massa Avenza n. 16 - 54037 Massa (MS)  
Codice Fiscale: BNC RRT 58R16 L833R  
Partita IVA: 00650210453

**RELAZIONE DEL REVISORE INDIPENDENTE**  
(ai sensi dell'art. 14 del d. lgs. 27 gennaio 2010, n. 39 e s.m.i.)

**BILANCIO di ESERCIZIO al 31.12.2021**

**PLURISERVIZI CAMAIORE s.p.a.**  
Via Badia n. 13 - 55041 Camaiore (LU)  
Codice Fiscale e P. IVA: 01631280466

RELAZIONE DEL REVISORE INDIPENDENTE  
(ai sensi dell'art. 14 del d. lgs. 27 gennaio 2010, n. 39 e s.m.i.)

Agli azionisti di  
PLURISERVIZI CAMAIORE s.p.a.  
Via Badia n. 13 – 55041 Camaiore (LU)  
Codice Fiscale e P. IVA: 01631280466

**Bilancio d'esercizio al 31.12.2021**

**Giudizio del Revisore.**

Ho svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Società PLURISERVIZI CAMAIORE s.p.a., costituito dallo Stato Patrimoniale al 31.12.2021, dal Conto Economico per l'esercizio chiuso a tale data e dalla Nota Integrativa.

A mio giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società Pluriservizi Camaiore s.p.a. al 31.12.2021 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

**Elementi alla base del giudizio.**

Ho svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia).

Le mie responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione.

Sono indipendente rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Ritengo di aver acquisito, nello svolgimento della revisione, elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il mio giudizio.

**Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio.**

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali. Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

E' stata rilasciata dagli Amministratori la lettera di Attestazione per il Bilancio 2021, in conformità al principio ISA Italia 580.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

**Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio.**

I miei obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il mio giudizio.

Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), ho esercitato il giudizio professionale e ho mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- ho identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; ho definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; ho acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il mio giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- ho acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- ho valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- sono giunto ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, sono tenuto a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del mio giudizio. Le mie conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi potrebbero comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- ho valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione. Ho comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata della revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

#### Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari.

Gli amministratori sono responsabili per la predisposizione della Relazione sulla Gestione della Società al 31.12.2021, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio di esercizio e la sua conformità alle norme di legge. Ho svolto le procedure statuite nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della Relazione sulla Gestione con il bilancio della società al 31.12.2021 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi. A mio giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio di esercizio della società Pluriservizi Camaiore s.p.a. al 31.12.2021 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Gli amministratori sono responsabili della formazione della Relazione sul Governo Societario: a mio giudizio le informazioni contenute nella Relazione sul governo societario della Pluriservizi Camaiore s.p.a. emessa dall'organo amministrativo, ex D. Lgs. n. 175/2016, sono coerenti con il bilancio di esercizio chiuso al 31.12.2021. Non vi sono altri obblighi di reportistica che si aggiungano alla mie responsabilità stabilite dalle norme in vigore e dagli ISA Italia.

#### Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/2010.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lettera e) del D. Lgs n. 39/2010, che viene rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non ho nulla da riportare, ritenendo appropriato esprimere un giudizio senza modifica.

Massa, 14 Aprile 2022

IL REVISORE LEGALE  
Dott. Roberto Biancardi Ciberti





**PLURISERVIZI CAMAIORE SPA**

**Via Badia 13 – 55041 Camaiore**

**Iscr. R.I. di Lucca n. 01631280466 – Rea Lu 97910**

**Capitale sociale Euro 375.500 i.v.**

**Società assoggettata a direzione e coordinamento del Comune di  
Camaiore ex art. 2497 c.c.**

---

**Relazione del Collegio Sindacale all'assemblea dei soci in occasione dell'approvazione  
del Bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2021 redatta ai sensi dell'art. 2429, comma 2, del  
Codice Civile.**

\*\_\*\_\*\_\*\_\*\_\*\_\*\_\*

Al Socio unico della Società Pluriservizi Camaiore S.p.A.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale di società non quotate emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli Esperti contabili, pubblicate a dicembre 2020 e vigenti dal primo gennaio 2021 avuto riguardo anche alla natura della Pluriservizi Camaiore spa, società integralmente partecipata dal Comune di Camaiore.

Di tale attività e dei risultati conseguiti Vi portiamo a conoscenza con la presente relazione.

È stato sottoposto al Vostro esame il bilancio d'esercizio della Pluriservizi Camaiore S.p.A. al 31.12.2021, redatto in conformità alle norme italiane che ne disciplinano la redazione, che evidenzia un risultato d'esercizio di Euro 485.770,00, al lordo delle imposte pari ad Euro 126.279,00, ed un risultato netto d'esercizio di Euro 359.491,00.

Il soggetto incaricato della revisione legale dei conti Roberto Biancardi Ciberti ci ha consegnato la propria relazione datata 14/04/2022 contenente un giudizio senza modifica.

Da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale il bilancio d'esercizio al 31.12.2021 rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, il risultato economico e i flussi di cassa della Vostra Società oltre a essere stato redatto in conformità alle norme italiane che ne disciplinano la redazione.

Il Collegio sindacale, non essendo incaricato della revisione legale, ha svolto sul bilancio le attività di vigilanza previste dalla Norma 3.8 delle "Norme di comportamento del collegio sindacale di società non quotate" consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto. La verifica della rispondenza ai dati contabili spetta, infatti, all'incaricato della revisione legale.

#### **1) Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e ss. c.c.**

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza degli assetti organizzativi, del sistema amministrativo e contabile sul loro concreto funzionamento.

Abbiamo partecipato alle assemblee dei soci e ci siamo incontrati periodicamente con l'amministratore unico e, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilievi particolari da segnalare. Abbiamo acquisito dall'amministratore unico attraverso risposte nel corso delle riunioni del collegio, e/o attraverso la lettura delle determinate dello stesso con adeguato anticipo e anche durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e abbiamo vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile, sul suo concreto funzionamento, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo scambiato tempestivamente dati e informazioni, rilevanti per lo svolgimento della nostra attività di vigilanza, con il soggetto incaricato della revisione legale.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Durante l'esercizio, il Collegio ha ripetutamente provveduto a controllare l'iter procedurale degli acquisti aziendali sia in conformità al proprio Regolamento acquisti così come adeguato al D.Lgs 18/4/2016 n. 50, sia in conformità al Codice degli appalti.

Il Collegio ha valutato e ritenuto efficace il piano per la prevenzione della corruzione e per la trasparenza del quale si è dotata la società come sotto specificato.

La Relazione sul Governo societario prevista dal Decreto Legislativo 19 agosto 2016 n. 175 contiene le notizie richieste dal decreto istitutivo. Nella relazione vengono specificati i motivi per i quali l'Amministratore non ritiene di dover integrare i punti a), b) e d) del comma 3 dell'art. 6 (per ridotte dimensioni aziendali), mentre per il punto c), che prevede l'adozione di codici di condotta propri o adesione a codici di condotta collettivi aventi ad oggetto la disciplina dei comportamenti imprenditoriali nei confronti di consumatori, utenti, dipendenti e collaboratori, nonché altri portatori di legittimi interessi coinvolti nell'attività della società, è precisato che la società è munita di un codice etico e di comportamento aziendale, di un regolamento acquisti, di un regolamento per l'assunzione di personale e di regolamenti specifici per settore di attività. Il Collegio Sindacale ha verificato la corrispondenza di quanto sostenuto agli atti presenti in azienda.

Non sono pervenute denunce dai soci ex art. 2408 c.c.

## **2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio**

Da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Pluriservizi Camaiole s.p.a. al 31.12.2021 e del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Per quanto a nostra conoscenza, l'amministratore unico nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, co. 5, c.c.

Come già osservato per il bilancio 2020, si dà atto che la società non è ricorsa nell'esercizio 2021 alle disposizioni speciali previste dalla normativa anti-covid, sia pure di portata più limitata per il corrente anno. In particolare, nel biennio:

- non ha effettuato rivalutazioni delle immobilizzazioni ai sensi dell'art. 110, commi 1-7 della L. 126/2020;
- non ha sospeso o ridotto i coefficienti di ammortamento ai sensi dell'art. 60 della L. 126/2020;
- permanendo un risultato positivo di bilancio, in entrambi gli esercizi, non fruisce del periodo di sospensione dell'art. 6 del D.L. n. 23/2020 novellato dalla legge di bilancio per il 2021, riguardo alle perdite rilevanti di capitale.

Più in generale, oltre alla conferma del positivo andamento reddituale già evidenziata dall'amministratore nella propria relazione sulla gestione ex 2428 c.c., si segnala il significativo rafforzamento patrimoniale in atto nell'ultimo quinquennio: l'indice di autonomia finanziaria (Capitale Netto/Capitale investito) risulta più che raddoppiato essendo passato dal 14,98% del 2017 al 36,19% del 2021; anche l'indice di adeguatezza patrimoniale (Capitale Netto/Indebitamento totale) risulta incrementato dal 17,63% del 2017 al 56,72% del 2021. In altri termini, nel periodo osservato, gli utili aziendali capitalizzati hanno consentito

di finanziare integralmente l'incremento del capitale investito passato da 3,695 milioni 4,128 milioni e di ridurre l'importo dell'indebitamento totale, passato da 3,141 milioni a 2,634 milioni.

In nota integrativa è correttamente riportata l'informativa di cui alla legge 4.8.2017, n. 124, art. 1, co. 125-129 avente ad oggetto i contributi pubblici che la società ha ricevuto.

### **3) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio**

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta e il giudizio espresso nella relazione di revisione rilasciata dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti, invitiamo il socio unico Comune di Camaiore ad approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, così come redatto dall'Amministratore Unico Dott.ssa Chiara Raffaelli.

Il Collegio sindacale concorda con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio formulata dall'Amministratore Unico nella nota integrativa.

Camaiore, 14/04/2022

Il Collegio sindacale

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_